



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

INICIATIVA DE CONSERVACIÓN DE LA CUENCA AMAZÓNICA

DISEÑO, ACTIVIDADES PROPUESTAS Y
RESULTADOS ESPERADOS



enero 2007

INICIATIVA DE CONSERVACIÓN DE LA CUENCA AMAZÓNICA

DISEÑO, ACTIVIDADES PROPUESTAS Y
RESULTADOS ESPERADOS

Desafiando el Avance de la Frontera de Deforestación en la Amazonía Brasileira



Instituto Internacional de Educação do Brasil (IEB)



Instituto do Homem e Meio Ambiente na Amazônia (IMAZON)



Kanindé—Associação de Defesa Etno- Ambiental



Conservation Strategy Fund (CSF)

Conservando el Paisaje del Madidi-Manu en Bolivia y Perú



Wildlife Conservation Society (WCS)



Asociación para Conservación de la Amazonia (ACA)



Fundación Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente (PUMA)



Fondo de las Américas del Perú (FONDAM)



Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA)

Paisajes Indígenas: Fortalecimiento de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica



The Nature Conservancy (TNC)



Instituto del Bien Común (IBC)



Fundación Sobrevivencia Cofán (FSC)



Coordenação das Organizações Indígenas da Amazônia Brasileira (COIAB)



Instituto Internacional de Educação do Brasil (IEB)

Gestión Ambiental en la Región MAP de Perú, Brasil y Bolivia



The University of Florida (UF)



Woods Hole Research Center (WHRC)



Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia (IPAM)



SOS Amazônia



Herencia



Universidade Federal do Acre (UFAC)



Universidad Amazonica de Pando (UAP)



Universidad Nacional Amazonica de Madre de Dios (UNAMAD)



Instituto Nacional de Desarrollo – Proyecto Especial de Madre de Dios (PEMD)

Formas de Vida Sostenibles en la Amazonía Occidental



Rainforest Alliance
(RA)



Fundación Natura (FN)



Conservación y Desarrollo
(Cy D)

Secretaría del Programa ABCI



International Resources
Group (IRG)



Academy for Educational
Development (AED)



Instituto Internacional de
Educação do Brasil (IEB)



Sociedad Peruana de
Derecho Ambiental
(SPDA)



Social Impact
(SI)

CONTENIDO

- Resumen Ejecutivo I**
 - 1. Enfoque Regional..... I
 - 2. Desarrollo Participativo..... I
 - 3. Actores para la Conservación..... I
 - 4. Consorcios Institucionales..... I
 - 5. Enfoque Geográfico I
 - 6. Enfoque Temático 2
 - 7. Coordinación a Nivel de Todo el Programa 2
 - 8. Impulsando las Redes Regionales 2
 - 9. Manejo Adaptativo 2
 - 10. Sostenibilidad 2

- I. Visión General del Conjunto de ABCI 4**
 - I.1 Contexto Regional..... 4
 - I.2 Enfoque Estratégico de ABCI..... 5
 - I.2.1 Enfoque Regional 5
 - I.2.2 Desarrollo Participativo 5
 - I.2.3 Actores para la Conservación 6
 - I.2.4 Consorcios Institucionales..... 6
 - I.2.5 Enfoque Geográfico..... 6
 - I.2.6 Enfoque Temático..... 6
 - I.2.7 Coordinación de Todo el Programa..... 6
 - I.2.8 Impulsando Redes Regionales 7
 - I.2.9 Manejo Adaptativo 7
 - I.2.10 Sostenibilidad..... 7

- 2. Consorcios de Conservación de ABCI 8**
 - 2.1 Desafiando el Avance de la Deforestación en la Amazonia Brasileña 8
 - 2.1.1 Contexto 8
 - 2.1.2 Enfoque del Consorcio..... 10
 - 2.2 Conservando el Paisaje del Madidi-Manu de Bolivia y Perú 12
 - 2.2.1 Contexto 12
 - 2.2.2 Enfoque del Consorcio..... 13
 - 2.3 Paisajes Indígenas: Fortalecimiento de Organizaciones Indígenas en la Cuenca Amazónica ... 16
 - 2.3.1 Contexto 16
 - 2.3.2 Enfoque del Consorcio..... 17
 - 2.4 Gestión Ambiental en la Región Map de Perú, Brasil y Bolivia 20
 - 2.4.1 Contexto 20
 - 2.4.2 Enfoque del Consorcio..... 21
 - 2.5 Formas de Vida Sostenibles en la Amazonia Occidental 23
 - 2.5.1 Contexto 23
 - 2.5.2 Enfoque del Consorcio..... 24

- 3. La Secretaría de ABCI 27**
 - 3.1 Contexto..... 27
 - 3.2 Enfoque 27

4. Conclusiones y Próximos Pasos 30

Anexo 1: Instituciones Socias por Consorcio 31

Desafiando el Avance de la Deforestación en la Amazonía Brasileira	31
Conservando el Paisaje del Madidi-Manu dE Bolivia y Perú	32
Paisajes Indígenas: Fortalecimiento de Organizaciones Indígenas en la Cuenca Amazónica	33
Gestión Ambiental en la Región Map de Perú, Brasil y Bolivia.....	34
Formas de Vida Sostenibles en la Amazonia Occidental.....	35
Instituciones Socias de la Secretaria.....	36

Anexo 2: Personal Clave por Consorcio 38

Desafiando el Avance de la Deforestación en la Amazonia Brasileira	38
ConserVando el paisaje del MADidi-Manu dE Bolivia y Perú	38
Paisajes Indígenas: Fortalecimiento de Organizaciones Indígenas en la Cuenca Amazonica	38
Gestión Ambiental en la Region Map de Peru, Brasil y Bolivia.....	39
Formas de Vida Sostenibles en la Amazonia Occidental.....	39
Secretaría de ABCI.....	39

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. La Cuenca Amazónica con las Áreas de los Consorcios Delimitadas	4
Figura 2. Ubicación de las Municipalidades Priorizadas del Estado de Amazonas, Brasil	9
Figura 3. El Corredor de Conservación Madidi-Manu.....	12
Figura 4. Ubicación de las Tierras Indígenas Priorizadas.....	17
Figura 5. La Región MAP de Perú, Brasil y Bolivia	20
Figura 6. Ubicación de las Áreas Priorizadas del Programa Formas de Vida Sostenibles.....	24

LISTA DE CUADROS

Resumen de los Cinco Consorcios de Conservación de ABCI	2
Cuadro 1. Consorcios de Conservación de ABCI	8
Cuadro 2. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años del Programa del Sur de Amazonas.....	11
Cuadro 3. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años del Programa Madidi-Manu	15
Cuadro 4. Reservas Indígenas en la Cuenca Amazónica por País.....	16
Cuadro 5. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años del Programa de Paisajes Indígenas	19
Cuadro 6. Gestión Ambiental en la Región MAP: Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años	22
Cuadro 7. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años del Programa Formas de Vida Sostenibles	26
Cuadro 8. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años de la Secretaría de ABCI.....	29

SIGLAS

ABCI	Iniciativa de Conservación de la Cuenca Amazónica
ACA	Asociación para Conservación de la Amazonia
AED	Academy for Educational Development (Academia para el Desarrollo de la Educación)
CIPTA	Consejo Indígena del Pueblo Tacana
COIAB	Coordenação das Organizações Indígenas da Amazônia Brasileira (Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Amazonía Brasileira)
CSF	Conservation Strategy Fund (Fondo de la Estrategia de Conservación)
C y D	Conservación y Desarrollo
FESPAI	Federación Sindical de Productores Agrícolas de Iturralde
FN	Fundación Natura
FONDAM	Fondo de las Américas del Perú
FSC	Fundación Sobrevivencia Cofán
IBC	Instituto del Bien Común
IEB	Instituto Internacional de Educação do Brasil (Instituto Internacional de Educación del Brasil)
IMAZON	Instituto do Homem e Meio Ambiente na Amazônia (Instituto del Hombre y Medio Ambiente de la Amazonía)
INADE	Instituto Nacional de Desarrollo – Proyecto Especial de Madre de Dios
INRENA	Instituto Nacional de Recursos Naturales
IPAM	Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia (Instituto de Investigación Ambiental de la Amazonía)
IRG	International Resources Group
ONG	Organización No Gubernamental
OTCA	Organización del Tratado de Cooperación Amazónica
PEMD	Proyecto Especial Madre de Dios
PFNM	Producto Forestal No Maderable
PUMA	Fundación Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente
SDS	Secretaría de Desarrollo Sostenible
SERNAP	Servicio Nacional de Áreas Protegidas
SI	Social Impact (Impacto Social)

SPDA	Sociedad Peruana de Derecho Ambiental
TNC	The Nature Conservancy
UF	Universidad de Florida
UFAC	Universidade Federal do Acre (Universidad Federal de Acre)
USAID	United States Agency for International Development (Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional)
UAP	Universidad Amazónica de Pando
UNAMAD	Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios
WCS	Wildlife Conservation Society (Sociedad de Conservación de la Vida Silvestre)
WHRC	Woods Hole Research Center (Centro de Investigación de Woods Hole)

RESUMEN EJECUTIVO

La Iniciativa de Conservación de la Cuenca Amazónica (ABCI por sus siglas en inglés) busca desarrollar capacidades y compromisos para el manejo efectivo de la diversidad biológica y de los servicios ambientales de la cuenca que tienen importancia nacional y global. En sus primeros cinco años (2006-2011) ABCI recibirá \$50 millones de dólares americanos de USAID y \$15 millones de las organizaciones socias. Este documento proporciona una breve reseña del contexto regional de la Amazonía, el enfoque estratégico de ABCI, y los diversos programas que ABCI apoya. ABCI complementará iniciativas de conservación que se vienen ejecutando actualmente en la Cuenca Amazónica mediante el desarrollo de las capacidades de las instituciones locales para enfrentar las amenazas y oportunidades de conservación de escalas mayores que están surgiendo. La visión de ABCI es *construir actores para la conservación efectivos y en varios países mediante el establecimiento y fortalecimiento de redes institucionales en toda la Cuenca Amazónica*. Esta visión se alcanzará mediante el fortalecimiento de los consorcios de instituciones participantes, el desarrollo de relaciones entre ellos, y el desarrollo de enfoques conjuntos a la conservación en toda la región, conjuntamente con los socios regionales y los gobiernos nacionales.

ABCI ha adoptado una serie de estrategias para incrementar los impactos y aumentar la sostenibilidad, cinco de las cuales se describen brevemente a continuación:

1. ENFOQUE REGIONAL

ABCI es una de las primeras iniciativas de conservación a gran escala y que comprende a varios países en la Amazonía. Esta escala geográfica permitirá que el programa enfrente amenazas ambientales emergentes mediante el desarrollo de capacidades institucionales a distintos niveles en toda la Cuenca.

2. DESARROLLO PARTICIPATIVO

USAID desarrolló ABCI a lo largo de dos años, realizando una evaluación de necesidades, desarrollando estrategias preliminares y finales que recibieron varias revisiones, y dirigiendo un proceso de concurso muy competitivo que incluyó a más de 30 consorcios que representaban instituciones de los Estados Unidos y de países de la Amazonía.

3. ACTORES PARA LA CONSERVACIÓN

Como se menciona líneas arriba, la visión de ABCI es desarrollar actores para la conservación que sean efectivos y que actúen en varios países.

4. CONSORCIOS INSTITUCIONALES

Para desarrollar a los actores para la conservación, ABCI apoya a cinco consorcios de conservación que comprenden 26 organizaciones no gubernamentales globales (ONG), organizaciones indígenas y de comunidades locales tradicionales, universidades, agencias de los gobiernos anfitriones e instituciones de investigación (Ver Cuadro). Las alianzas que se desarrollen entre los socios de los consorcios, entre los consorcios y con otras redes regionales proporcionarán las bases institucionales para desarrollar actores para la conservación.

5. ENFOQUE GEOGRÁFICO

Muchos de las actividades apoyadas por ABCI se concentran en el Suroeste Amazónico, una región con una excepcional biodiversidad que contiene grandes extensiones de parques nacionales, tierras indígenas, y otras áreas que permiten el uso sostenible de los recursos naturales. Sin embargo, el rápido desarrollo de infraestructura – incluida la articulación transamazónica al Pacífico – genera crecientes amenazas. En pocas

palabras, esta es una región donde las inversiones específicas en los próximos cinco a diez años generarán rendimientos significativos para la conservación.

6. ENFOQUE TEMÁTICO

Para desarrollar actores para la conservación de varios países todos los consorcios se dedicarán a desarrollar capacidades institucionales y la mayoría fortalecerán la gestión ambiental, temas que son particularmente críticos en las zonas alejadas de la Cuenca Amazónica. Asimismo, el desarrollo de fuentes sostenibles de financiamiento para la conservación es un tema propio de todos los consorcios y para ABCI en su conjunto.

7. COORDINACIÓN A NIVEL DE TODO EL PROGRAMA

Una Secretaría para el conjunto de ABCI asegurará que los diversos programas de ABCI desarrollados por los consorcios de conservación se refuercen mutuamente y que el conjunto sea mayor que la suma de las partes. Esto se logrará mediante la organización de reuniones regulares de participantes y mediante el apoyo al desarrollo de capacidades, comunicaciones, alianzas público-privadas y la difusión de las lecciones aprendidas.

8. IMPULSANDO LAS REDES REGIONALES

ABCI se acercará a las redes regionales más amplias en la Cuenca Amazónica, empezando por la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA). A través de reuniones de participantes y comunicaciones por vía electrónica, ABCI también involucrará a otros donantes y redes regionales claves, como aquellas que agrupan a organizaciones indígenas, centros de investigación y negocios.

9. MANEJO ADAPTATIVO

ABCI ha adoptado una aproximación de Diseño – e- Implementación que incluye un proceso de diseño colaborativo de nueve meses entre todos los socios de los consorcios, antes del inicio de la implementación a gran escala. Todos los socios de ABCI (USAID, socios a cargo de la implementación, y actores claves) han asumido un compromiso hacia el manejo adaptativo, el aprendizaje continuo y los productos orientados hacia los resultados, durante la vida del programa.

10. SOSTENIBILIDAD

El presupuesto de ABCI para los cinco años incluye un financiamiento de contrapartida por US \$ 15 millones de los consorcios de conservación. El desarrollo de estrategias para el financiamiento sostenible de la conservación es un tema común entre los consorcios y ABCI en su conjunto. Una gestión ambiental mejorada y actores para la conservación fortalecidos, representarán juntos el mayor logro de ABCI.

Resumen de los Cinco Consorcios de Conservación de ABCI

Consortio	Objetivo	Enfoque Geográfico	Instituciones
Desafiando el Avance de la Deforestación en la Amazonía Brasileira	Fortalecer la gestión ambiental, empoderar a los actores locales para enfrentar los problemas socio-ambientales asociados a la deforestación	Suroeste Amazónico de Brasil (Estado de Amazonas)	Cuatro ONGS lideradas por el Instituto Internacional de Educación del Brasil
Conservación del Corredor de Conservación Madidi-Manu de Bolivia y Perú	Mejorar el ordenamiento territorial y su implementación, desarrollar eco-negocios comunitarios y construir gestión ambiental.	Suroeste Amazónico: Perú y Bolivia	Cinco ONGs lideradas por Wildlife Conservation Society
Territorios Indígenas: Fortalecimiento de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica	Fortalecer el manejo ambiental de las tierras indígenas mediante el desarrollo de las capacidades de las organizaciones indígenas y socias para planificar, manejar y proteger estas tierras.	Cuatro sitios – dos en Brasil, uno en Perú y otro en Ecuador.	Cinco ONGs lideradas por The Nature Conservancy

Consortio	Objetivo	Enfoque Geográfico	Instituciones
Gestión Ambiental en la Región MAP*	Reducir la pérdida de biodiversidad y de servicios ambientales, y servir como un ejemplo de colaboración internacional en temas transfronterizos en la Cuenca Amazónica	Suroeste Amazónico: Perú, Bolivia y Brasil	Cuatro universidades, cuatro ONGs y una agencia gubernamental, liderados por la Universidad de Florida
Formas de Vida Sostenibles en la Amazonía Occidental	Reducir la degradación ambiental y mejorar las formas de vida de las comunidades mediante el incremento de sus volúmenes de ventas e ingresos de productos maderables, no maderables, agrícolas y turísticos sostenibles y certificados.	Amazonía Occidental: Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia	Tres ONGs lideradas por Rainforest Alliance

*Madre de Dios, Perú; Acre, Brasil; Pando, Bolivia

La diversidad de la composición, actividades y ámbito geográfico de los consorcios de conservación es una fortaleza en sí misma. Adicionalmente, los consorcios de conservación tienen importantes elementos en común. Como se menciona, todos los consorcios se centran en desarrollar capacidades, y todos tienen una importante presencia en la región suroeste de la Cuenca Amazónica. Varios de los consorcios también están involucrados en fortalecer la gestión ambiental. Adicionalmente, algunas instituciones de los distintos consorcios mantienen lazos antiguos y relaciones de colaboración que preceden a ABCI, mientras que varias tienen misiones similares. Estos elementos comunes ofrecen oportunidades para fortalecer las relaciones existentes y crear nuevas entre los consorcios de ABCI, transformando a la iniciativa en un todo que es más que la suma de sus partes.

Una Secretaría para el conjunto de ABCI asegurará que los diversos programas ejecutados por los consorcios de conservación se refuercen mutuamente. La Secretaría organizará reuniones regulares de los socios y apoyará el desarrollo de capacidades, comunicaciones y la difusión de las lecciones aprendidas. La Secretaría también desarrollará relaciones con otros grupos de interés regionales mediante el fortalecimiento de asociaciones público-privadas y el desarrollo de diálogos regionales sobre políticas que sean pertinentes y otros temas. Finalmente, garantizará la cohesión del programa mediante el trabajo con los consorcios de ONGs en la preparación de planes de trabajo e informes de avance integrales. Con sede en Brasilia y oficinas en Lima y Washington, DC, la Secretaría está conformado por cinco ONGs y empresas consultoras lideradas por International Resources Group.

En resumen, ABCI se está embarcando en una agenda de conservación ambiciosa que trasciende fronteras nacionales desarrollando nuevas redes institucionales y actores para enfrentar las crecientes amenazas a la conservación en la Cuenca Amazónica.

políticas ambientales y en toda la región, las decisiones se están adoptadas en los niveles locales. En la mayoría de países amazónicos se están implementando nuevas políticas que regulan los recursos forestales y la capacidad de monitorear las amenazas ambientales ha mejorado en forma significativa. En años recientes, los principales donantes han contribuido aproximadamente con \$100 millones al año en apoyo a estos esfuerzos, complementando las inversiones significativas de los gobiernos nacionales de la región.

Sin embargo, incluso los esfuerzos más efectivos para enfrentar la creciente variedad de amenazas a la conservación de la biodiversidad de la Cuenca Amazónica usualmente están limitados a países específicos o regiones al interior de éstos. Las barreras históricas, lingüísticas y culturales debilitan la comunicación, particularmente entre Brasil y los países andinos, pero además a nivel local entre los colonos de distintos orígenes y cientos de etnicidades tribales. Gestiones débiles, especialmente en las zonas de frontera pueden exacerbar conflictos, actividades ilícitas y preocupaciones serias sobre soberanía nacional.

Siendo una de las tantas grandes iniciativas de conservación en la Cuenca Amazónica, ABCI por sí sola no puede enfrentar o solucionar los múltiples retos que enfrenta la conservación de la biodiversidad en la región. Por el contrario, complementará las iniciativas existentes mediante el desarrollo de las capacidades de las instituciones locales para que enfrenten las crecientes amenazas y oportunidades de conservación a escalas mayores. En su período inicial de cinco años, la visión de ABCI establecerá y fortalecerá redes institucionales a lo largo de la Cuenca Amazónica, desarrollando *actores efectivos y regionales para la conservación de la diversidad biológica y los servicios ambientales de la región que tienen importancia global.*

PRINCIPALES DONANTES DE LA REGIÓN AMAZÓNICA EN EL MEDIO AMBIENTE

USAID: \$36 millones/año

Fundación Moore: \$30 millones/año

Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF): \$23 millones/año

Banco Mundial: \$11 millones/año

Fundación MacArthur: \$2 millones/año

Donantes bilaterales: Alemania (Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit [GTZ] y KfW), Holanda, Francia, España y Japón

1.2 ENFOQUE ESTRATÉGICO DE ABCI

ABCI ha adoptado un conjunto de diez estrategias para enfrentar el desafiante contexto. Estas estrategias, que se reseñan a continuación, distinguen a ABCI de otras iniciativas en la región e incrementan sus posibilidades de éxito:

1.2.1 ENFOQUE REGIONAL

ABCI es una de las primeras iniciativas de conservación a gran escala y multinacional de la región Amazónica. Se requiere esta escala geográfica para enfrentar varias de las amenazas ambientales emergentes, y esto permitirá que ABCI apoye el desarrollo de la capacidad institucional en múltiples niveles a lo largo de la Cuenca, desde el nivel de las organizaciones de base hasta el internacional.

1.2.2 DESARROLLO PARTICIPATIVO

USAID desarrolló ABCI a lo largo de dos años, siguiendo un proceso altamente consultivo, que incluyó lo siguiente:

- Una evaluación de oportunidades realizada en consulta con más de 200 representantes de gobiernos y de la sociedad civil en cinco países amazónicos y de los Estados Unidos;
- Publicación en la web de un documento conceptual preliminar de ABCI en inglés, español y portugués, el cual generó muchos comentarios de agencias de gobierno y organizaciones de la sociedad civil que fueron incorporados en un documento conceptual final, publicado también en los tres idiomas;
- Publicación en la web de la solicitud de ofertas; y

- Un proceso de selección competitivo en el cual participaron más de 30 consorcios representando instituciones con sede en los Estados Unidos y en la Amazonía.

I.2.3 ACTORES PARA LA CONSERVACIÓN

Como se mencionó anteriormente, la visión de ABCI es desarrollar actores para la conservación que sean efectivos y que operen a lo largo de varios países. Se logrará esta visión mediante el fortalecimiento de los consorcios participantes de ABCI, construyendo lazos entre ellos y mediante el desarrollo de enfoques compartidos hacia la conservación a lo largo de la región, conjuntamente con socios regionales y gobiernos nacionales.

I.2.4 CONSORCIOS INSTITUCIONALES

Para desarrollar asociaciones y capacidades institucionales, ABCI apoya cinco consorcios de conservación compuestos por 26 ONGs, organizaciones indígenas y de poblaciones tradicionales, universidades, agencias de los gobiernos anfitriones e instituciones de investigación (Ver Cuadro).¹ Todas estas instituciones ejecutan actividades de campo en la Cuenca Amazónica y la gran mayoría (81%) son organizaciones Amazónicas, con sus oficinas principales establecidas en o muy cerca de la región, y tienen misiones orientadas claramente a asuntos regionales. Al final de los cinco años iniciales de financiamiento de ABCI, las asociaciones desarrolladas entre los socios de los consorcios, entre los consorcios y con otras redes regionales, constituirán la base institucional para el desarrollo de actores para la conservación.

I.2.5 ENFOQUE GEOGRÁFICO

Una de las principales oportunidades para la conservación que tiene ABCI radica en su enfoque geográfico. A pesar de que algunas de las actividades apoyadas por ABCI se realizan en otras zonas, muchas se concentran en el Suroeste Amazónico. Esta área alberga uno de los niveles más altos de especies de mamíferos, aves y otros grupos en el mundo. El área está bastante intacta y contiene extensos parques nacionales, tierras indígenas y otras áreas donde se permite el uso sostenible de los recursos naturales. Sin embargo, el rápido desarrollo de infraestructura – que incluye el vínculo transamazónico al Pacífico y los campos de gas de Camisea – generan amenazas crecientes. En pocas palabras, esta es una región altamente estratégica para la conservación de la Cuenca Amazónica, donde las inversiones específicas en los próximos cinco a diez años generarán grandes rendimientos.

I.2.6 ENFOQUE TEMÁTICO

El desarrollo de actores para la conservación efectivos y multinacionales requiere centrarse en el fortalecimiento de instituciones. Todos los consorcios trabajarán en el desarrollo de capacidades institucionales y la mayoría fortalecerán gestión ambiental, temas que son especialmente críticos en las zonas remotas de la Cuenca Amazónica. Asimismo, todos los consorcios están involucrados en actividades de campo para mejorar la conservación de la biodiversidad y las prácticas de manejo de recursos naturales en distintas escalas. Adicionalmente, el desarrollo de fuentes sostenibles de financiamiento de la conservación es un tema común entre los consorcios y de ABCI en su conjunto.

I.2.7 COORDINACIÓN DE TODO EL PROGRAMA

Una Secretaría para el conjunto de ABCI asegurará que los diversos programas de ABCI que ejecutan los consorcios de conservación se refuercen mutuamente y que sean más que la suma de las partes. La Secretaría organizará reuniones regulares de los socios y apoyará el desarrollo de capacidades, comunicaciones y la difusión de las lecciones aprendidas. La Secretaría también desarrollará lazos con otros actores regionales a través de iniciativas como el fortalecimiento de asociaciones público -privadas y el desarrollo de diálogos regionales sobre políticas pertinentes y otros temas. Adicionalmente, garantizará la sinergia de los programas a lo largo de ABCI y la cohesión mediante el trabajo con los socios para preparar planes de trabajo e informes de avance integrales.

¹ Contando a los socios adicionales que participan en el programa de la Secretaría, ABCI apoya un total neto de 28 instituciones (Dos de estas instituciones participan en más de un consorcio).

I.2.8 IMPULSANDO REDES REGIONALES

ABCI se acercará a otras redes regionales más amplias en la Cuenca Amazónica, comenzando por la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA), que agrupa a los ocho gobiernos nacionales de la región para promover la conservación y el desarrollo sostenible y servirá como un punto de referencia crítico para las tendencias políticas de la región. La Secretaría de ABCI se localizará en Brasilia a muy corta distancia de la sede principal de la OTCA, con otra oficina en Lima. A través de reuniones de los socios y comunicaciones a través de la red, ABCI también involucrará a otros donantes y redes regionales claves, tales como aquellas que agrupan a organizaciones indígenas, centros de investigación y a negocios.

I.2.9 MANEJO ADAPTATIVO

Debido al amplio y diverso número de instituciones participantes, ABCI se ha embarcado en un proceso de planificación muy cuidadoso que ha incluido un proceso altamente consultivo mencionado anteriormente. Este proceso se extiende más allá del lanzamiento de la iniciativa, el cual incluye un proceso de diseño colaborativo de nueve meses entre todos los socios de los consorcios antes que la implementación se inicie. Consultas de rutina con los gobiernos anfitriones y el establecimiento de un consejo consultivo proporcionarán una orientación estratégica. A lo largo de la implementación, ABCI monitoreará los resultados en todos los niveles para asegurar la calidad y la capacidad de manejo adaptativo. Todos los socios de ABCI (USAID, los socios a cargo de la implementación y los actores claves) han asumido un compromiso hacia el manejo adaptativo, el aprendizaje continuo y productos orientados a los resultados, para la duración del programa.

I.2.10 SOSTENIBILIDAD

Una sólida base financiera es clave para lograr la sostenibilidad de los impactos de ABCI. El presupuesto de \$65 millones para cinco años incluye \$15 millones en fondos de contrapartida de los consorcios de conservación. Como se ha señalado, el desarrollo de estrategias para el financiamiento sostenible para la conservación es un tema común a todos los consorcios y a ABCI en su conjunto. Adicionalmente, ABCI buscará activamente relaciones con otros programas de donantes que operen en la región Amazónica. Finalmente, una gestión ambiental mejorada y actores para la conservación fortalecidos, representarán juntos el resultado principal de ABCI que tendrá impactos permanentes.

2. CONSORCIOS DE CONSERVACIÓN DE ABCI

ABCI apoya cinco consorcios altamente calificados, cada uno de los cuales implementará un programa orientado por resultados y trabajará conjuntamente con USAID, la Secretaría de ABCI y otros grupos de interés para lograr impactos en la conservación a una escala regional. Los consorcios de conservación de ABCI son listados en el Cuadro 1.

Cuadro I. Consorcios de Conservación de ABCI

Nombre del Consorcio y Ámbito del Programa	Ámbito Geográfico
1. Desafiando el Avance de la Deforestación en la Amazonía Brasileira <i>Líder:</i> Instituto Internacional de Educación del Brasil	Amazonía del Suroeste Brasileiro (Estado de Amazonas)
2. Conservando el Paisaje del Madidi-Manu de Bolivia y Perú Perú <i>Líder:</i> Wildlife Conservation Society	Suroeste Amazónico: Perú y Bolivia
3. Paisajes Indígenas: Fortalecimiento de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica <i>Líder:</i> The Nature Conservancy	Tierras Indígenas en Brasil, Ecuador y Perú
4. Gestión Ambiental en la Región MAP de Perú, Brasil y Bolivia <i>Líder:</i> Universidad de Florida	Suroeste Amazónico: Brasil, Bolivia y Perú
5. Formas de Vida Sostenibles en la Amazonía Occidental <i>Líder:</i> Rainforest Alliance	Amazonía Occidental: Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú

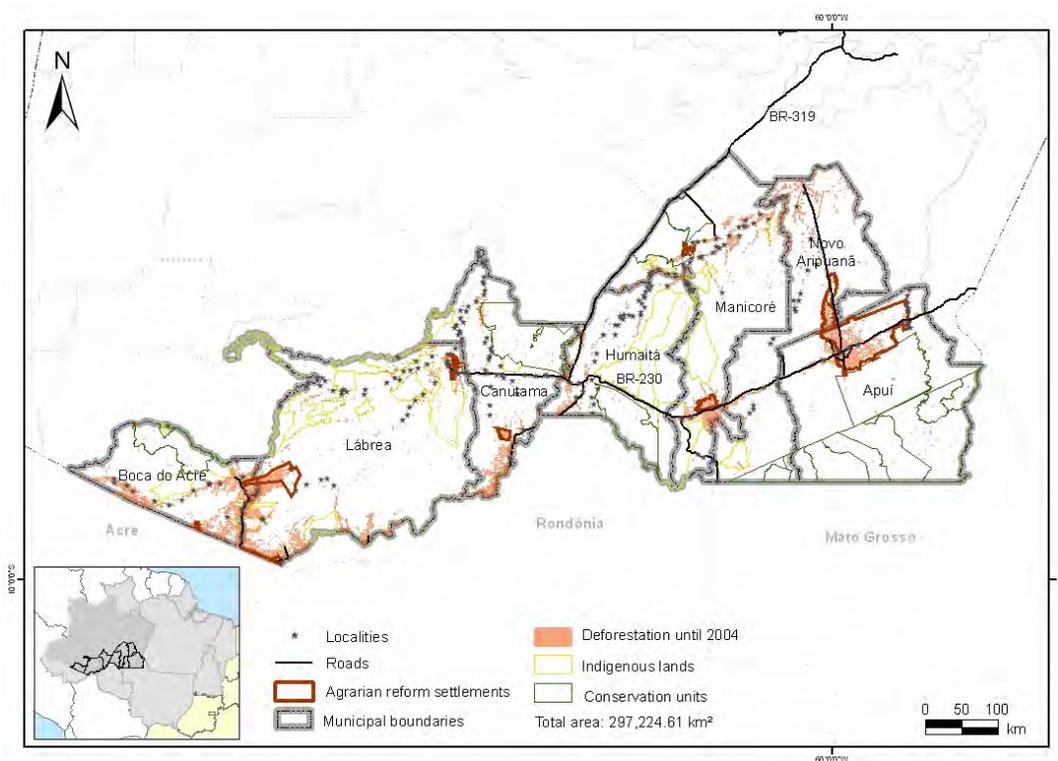
Los siguientes perfiles de cada consorcio presentan fotos instantáneas al inicio de la fase de diseño de ABCI, la cual continuará hasta junio de 2007 cuando se inicie la implementación a todo nivel. Durante esta fase, otros actores regionales – incluidos los nuevos socios locales y otras agencias donantes- serán incentivados para contribuir a un diseño definitivo de la fase de implementación de cinco años de cada consorcio. Asimismo, los consorcios probablemente profundizarán sus asociaciones con otros socios institucionales, especialmente organizaciones de base. Como resultado, los siguientes perfiles evolucionarán en los siguientes meses. En los Anexos 1 y 2 se incluye información adicional de cada una de las instituciones socias de cada consorcio y de su personal clave, respectivamente.

2.1 DESAFIANDO EL AVANCE DE LA DEFORESTACION EN LA AMAZONIA BRASILEIRA

2.1.1 CONTEXTO

El estado brasileiro de Amazonas presenta un conjunto de importantes oportunidades para la conservación y el fortalecimiento del manejo local de recursos. El estado ha sufrido menos deforestación que los estados vecinos de Pará, Mato Grosso, Rondônia y Acre y ha ampliado sus áreas protegidas en años recientes. Hasta hace poco, la zona sur de Amazonas- la cual comprende 107,000 millas cuadradas, siete municipalidades y tiene una población de 170,000- mostraba poca o ninguna deforestación. Dos nuevas especies de primates fueron descubiertos recientemente en esta área, y hay evidencias de aún otras especies tanto de primates y aves nuevas para la ciencia. El área también cuenta con 13 poblaciones indígenas distintas distribuidas en 31 territorios indígenas oficialmente reconocidos, así como varios grupos nativos “en aislamiento” que aún no están en contacto regular con fuerzas externas.

Figura 2. Ubicación de las Municipalidades Priorizadas del Estado de Amazonas, Brasil



Hoy en día, sin embargo, esta área se está convirtiendo en una importante frontera de colonización con la expropiación de tierras públicas por especuladores privados, tala ilegal y la quema de bosques, la expulsión de poblaciones tradicionales y la presión sobre tierras indígenas. Adicionalmente, el gobierno brasileiro está planeando un sinnúmero de grandes proyectos de infraestructura, incluyendo el nuevo asfaltado de las carreteras de Porto Velho–Manaus y Humaitá–Lábrea y la construcción del gasoducto de Urucu–Porto Velho y la gran represa hidroeléctrica en el río Madeira, uno de los afluentes principales del río Amazonas.

Una lección clave aprendida en las últimas dos décadas en la Cuenca Amazónica es que los colonos en la fase inicial de expansión de la frontera talan rápidamente todo el bosque que les es posible para después reclamar el área como tierra potencialmente agrícola o ganadera. Desde la perspectiva de la conservación de la biodiversidad, el momento para actuar en la región es *ahora* al inicio del ciclo de expansión de la frontera. El fortalecimiento de las redes de instituciones locales puede servir para reducir la velocidad de la expansión y colocar en su lugar prácticas de manejo sostenible, lo que permitirá la presencia permanente de pobladores locales y del bosque.

El gobierno del Estado de Amazonas, a través de su Secretaría de Desarrollo Sostenible (SDS) ha expresado su apoyo al programa del consorcio y su intención de colaborar con las actividades del programa. SDS ha zonificado cuatro de las municipalidades del área, lo que ha derivado en la reciente creación de un mosaico de áreas protegidas. La intención es establecer una “barrera verde” de áreas protegidas que puedan restringir la ocupación descontrolada y la degradación ambiental a gran escala.

Tales iniciativas son importantes pero pueden derivar en “parques de papel”, debido a la limitada capacidad de las agencias locales y de las instituciones de la sociedad civil para lidiar con los enormes retos que ahora enfrentan. Sin el empoderamiento de los actores locales y su efectiva participación en la planificación y adopción de decisiones, la integridad de los recursos forestales y las formas de vida de las poblaciones locales pueden estar en riesgo.

2.1.2 ENFOQUE DEL CONSORCIO

La intención de este programa es enfrentar estos retos mediante el fortalecimiento de la gestión ambiental en el Estado de Amazonas, empoderando a los actores locales para enfrentar los problemas socio ambientales asociados con el avance de la frontera de la deforestación.

El enfoque del programa es establecer, ampliar y consolidar el foro institucional socio ambiental o los “espacios” para debatir y establecer redes donde puedan formularse, acordarse e implementarse los temas de manejo y uso de los recursos naturales y de las tierras. Dentro de estos espacios, los actores pueden negociar sus intereses en conflicto en un ambiente libre de coerción y violencia. Ejemplos de espacios como este son los consejos de áreas protegidas y ambientales y los comités y foros municipales.

Desde el 2000, el Instituto Internacional de Educación del Brasil (IEB), la institución líder del consorcio, ha sido el pionero de este enfoque entre las municipalidades en el Brasil. Este enfoque es especialmente apropiado en el estado de Amazonas, donde un diagnóstico preliminar realizado por IEB proporciona una base sólida para proponer intervenciones apropiadas. Se han identificado grupos de potenciales participantes y los contactos iniciales revelan que los actores tienen un fuerte deseo de participar en el desarrollo de redes locales para asegurar un futuro sostenible para sus tierras.

Las poblaciones indígenas tienen un rol fundamental que cumplir en lograr la conservación forestal. Sus territorios ocupan el 12% del área en cuestión y muchas veces son más efectivas en prevenir la deforestación que otras formas de áreas protegidas. El programa incrementará la capacidad de las organizaciones indígenas de asegurar la integridad de sus territorios y el manejo sostenible de sus recursos naturales. Trabajar con organizaciones indígenas presenta una serie de retos interculturales específicos y Kanindé–Associação de Defesa Etno-Ambiental tiene una amplia experiencia en esta área.

Las tres actividades del programa se reseñan a continuación (ver Cuadro 2 para una sinopsis de las actividades, resultados esperados y la visión a cinco años):

1. Desarrollar capacidades locales. Como parte de esta actividad, el programa conducirá en proceso de planificación participativa conjuntamente con organizaciones locales claves para definir estrategias apropiadas para lo siguiente:

- *Desarrollo Organizacional* de instituciones locales en temas como administración, gestión financiero y preparación, planificación, monitoreo y evaluación de proyectos.
- *Desarrollo Interinstitucional* a través del planeamiento e implementación de espacios públicos para la solución de temas socio ambientales y a través de la capacitación en temas como género y equidad, solución de controversias y redes de comunicación.

Para multiplicar los impactos, se enfatizará la capacitación de líderes, intercambios de capacitación de corto y mediano plazo y el establecimiento de grupos de trabajo temáticos en asuntos estratégicos, tales como caminos, petróleo y gas y la gestión económico de áreas protegidas habitadas.

2. Monitorear las tendencias de los paisajes. Esta actividad está diseñada para proporcionar información clave a los tomadores de decisión y al público locales que requieren para orientar la conservación y el desarrollo del estado de Amazonas y por tanto adoptar mejores decisiones informadas. Como parte de esta actividad, el programa conducirá actividades de monitoreo anual de los índices de deforestación, incendios forestales y la apertura de caminos no oficiales para la realización actividades de tala ilegal. Para fortalecer la capacidad local de monitorear cambios en los paisajes, el programa proporcionará cursos para los líderes y técnicos en el uso de sistemas de información geográfica (SIG) e imágenes satelitales. Este programa también analizará los impactos sociales y económicos de los proyectos de gran infraestructura en el estado de Amazonas, incluyendo el gasoducto Urucu-Porto Velho, la carretera BR-319, la represa hidroeléctrica en el río Madeira y otros proyectos en curso en la Cuenca Amazónica que afecten el estado de Amazonas. La información generada bajo esta actividad será difundida por internet, mediante publicaciones y a través de talleres locales.

3. Establecer un marco para el aprendizaje continuo. Bajo esta actividad, el programa difundirá lecciones aprendidas a partir de experiencias ejemplares de las acciones de las organizaciones locales en manejo ambiental y territorial, las que serán difundidas mediante publicaciones producidas tanto en portugués como en español. También organizará eventos para el intercambio de personal entre las organizaciones locales que trabajan en las zonas amazónicas de Brasil, Perú, Bolivia y Ecuador, construyendo relaciones a partir de las logradas a través de ABCI.

Durante la fase de diseño, los consorcios identificarán las organizaciones apropiadas ajenas a sus consorcios que estén interesadas en intercambiar conocimientos y personal. Muchas de estas organizaciones en Brasil ya son bastante conocidas por los socios del consorcio. El programa aprovechará las redes de comunicación que se desarrollarán como parte de un servicio clave para el conjunto de ABCI que será proporcionado por la Secretaría. Esta actividad asegurará que organizaciones locales del estado de Amazonas puedan aprender de otros contextos que aunque sean geográficamente distantes, enfrentan temas similares.

Cuadro 2. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años del Programa del Sur de Amazonas

Visión a Cinco Años

- Mejorar la gestión ambiental regional mediante la capacitación y el desarrollo de capacidades de las organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil
- Las organizaciones locales tienen acceso a información actualizada sobre las principales tendencias de los paisajes y son capaces de articular preocupaciones ambientales y socioeconómicas
- Mitigar conflictos socio-ambientales a través de planes mutuamente acordados para mosaicos de paisajes

Actividades	Resultados Esperados
<p>1. Desarrollar capacidades locales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un programa de desarrollo de capacidades institucionales mediante la planificación participativa con sindicatos de agricultores, municipalidades, organizaciones indígenas, e instituciones estatales y federales. • Capacitar a grupos de interés en legislación ambiental, manejo forestal comunitario, diseño, planificación, monitoreo y evaluación de proyectos • Lograr consensos con tomadores de decisión locales y representantes de gobierno sobre manejo y control ambientales 	<ul style="list-style-type: none"> • Programas de fortalecimiento institucional implementados en siete municipalidades cubriendo 107,000 millas cuadradas • Gestión y control ambientales a nivel regional implementados • La capacidad de las organizaciones locales de comunicarse con agencias de gobierno de nivel estatal y federal relevantes, fortalecida – con un enfoque específico en las organizaciones indígenas
<p>2. Monitorear las tendencias de los paisajes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluar los impactos sociales y económicos de los grandes proyectos de infraestructura • Monitorear índices de deforestación, incendios forestales y actividades de tala ilegal • Capacitar líderes en el uso de SIG para el monitoreo de los cambios en los paisajes • Organizar talleres y difundir información sobre manejo ambiental para informar a la opinión pública y para la adopción de decisiones 	<ul style="list-style-type: none"> • Las tendencias de los paisajes son monitoreadas y la dinámica de la ocupación de las tierras es mejor entendida (boletines mensuales e informes de monitoreo anual sobre ocupación y uso de las tierras) • Información derivada del monitoreo y análisis socioeconómicos son difundidos a los grupos de interés y son empleados en la capacitación de líderes locales y personal técnico • Información derivada del monitoreo y análisis socioeconómicos influyen en las decisiones que adoptan los distintos grupos de interés
<p>3. Establecer un marco para el aprendizaje sostenido</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistematizar lecciones ejemplares aprendidas de las prácticas de manejo de tierras de las organizaciones locales • Organizar intercambios de personal con las organizaciones locales y otros consorcios de ABCI • Desarrollar publicaciones que comuniquen las lecciones aprendidas 	<ul style="list-style-type: none"> • Intercambios de personal organizados con organizaciones locales en Brasil, Perú, Bolivia y Ecuador • Intercambios técnicos con otros consorcios de ABCI realizados • Publicaciones bilingües sobre lecciones aprendidas difundidas entre organizaciones locales, OTCA y los consorcios de ABCI

2.2 CONSERVANDO EL PAISAJE DEL MADIDI-MANU DE BOLIVIA Y PERÚ

2.2.1 CONTEXTO

Este programa fortalecerá la conservación de la biodiversidad y el manejo sostenible de los recursos en el llamado Corredor de Conservación Madidi-Manu. Este corredor comprende seis áreas protegidas, tierras indígenas, concesiones de conservación, y concesiones de aprovechamiento diseñadas para proteger la biodiversidad de la región y promover el manejo adecuado de los recursos. Con el Parque Nacional Madidi en Bolivia y el Parque Nacional Manu en el Perú como anclas, esta área de 50 millones de hectáreas comprende tierras que van desde los 150 metros hasta 6,000 metros de altura. Record mundiales en números de especies de aves, mamíferos y otros grupos registrados en los Parques Nacionales Madidi y Manu atestiguan la biodiversidad de importancia global de esta área.

Figura 3. El Corredor de Conservación Madidi-Manu



Tres principales tendencias configuran el futuro de esta área:

- **Desarrollo rápido de infraestructura**, principalmente debido a la expansión de la exploración de hidrocarburos y la construcción de la etapa final de la Carretera Interoceánica que une los Océanos Atlántico y Pacífico a través de la Amazonía, lo que significa crecientes amenazas a la biodiversidad del área
- **Manejo de tierras** por pueblos indígenas, recolectores de castaña, colonos y titulares de concesiones forestales dentro y cerca a las áreas protegidas, lo que definirá la sostenibilidad y productividad de las economías locales, así como la conservación de la biodiversidad

- **Incremento de la gestión local** como resultado del empoderamiento de los gobiernos de distintos niveles jurisdiccionales y grupos claves de la sociedad civil, tales como asociaciones comunales, organizaciones indígenas, el sector privado y otros grupos de interés institucionales que son claves.

Esta combinación de amenazas y oportunidades para la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos es indicativa de la importancia de desarrollar capacidades locales para implementar formas racionales de manejo de tierras y apoyar en las decisiones sobre desarrollo que se adopten a nivel regional, nacional e internacional.

2.2.2 ENFOQUE DEL CONSORCIO

El programa Madidi-Manu de ABCI se basa en cinco actividades interrelacionadas, diseñadas para lograr resultados colaborativos de conservación que se mantendrán más allá de la vida de ABCI. Estas actividades se construyen sobre la base de los logros alcanzados por los cinco socios del consorcio dentro de sus respectivos países y los amplían. Como parte de un enfoque binacional, el programa desarrollará relaciones entre gobiernos y organizaciones de la sociedad civil de diferentes escalas y jurisdicciones en Perú y Bolivia. Estos lazos permitirán que los grupos de interés definan una visión común para el Corredor de Conservación Madidi-Manu que proteja la biodiversidad crítica, mejore el manejo de las tierras y genere oportunidades económicas sostenibles.

Para incrementar su impacto político, el consorcio Madidi-Manu incluye representantes de las agencias ambientales de Perú y Bolivia (INRENA y SERNAP respectivamente) en su Comité Ejecutivo. El consorcio está desarrollando además relaciones con agencias de gobiernos locales y regionales, ONGs claves, instituciones académicas que funcionan en el área (por ejemplo, Conservación Internacional, Pronaturaleza, Universidad Cayetano Heredia y la Universidad Mayor de San Andrés), así como con organizaciones de base y de colonos (por ejemplo, la Federación Sindical de Productores Agrícolas de Iturrealde [FESPAI]) y pueblos indígenas (Consejo Indígena del Pueblo Tacana [CIPTA]), ambos en Bolivia.

Las cinco actividades del programa se reseñan a continuación (ver Cuadro 3 para una sinopsis de las actividades, resultados esperados y la visión a cinco años):

1. Evaluar y desarrollar estrategias para enfrentar los impactos del desarrollo de grandes obras de infraestructura. La combinación de la culminación del tramo final de la Carretera Interoceánica y la expansión del desarrollo de petróleo y gas natural, genera profundos impactos en la región y tiene el potencial para borrar muchos logros importantes a favor de la conservación y del uso sostenible de los recursos, obtenidos con mucho esfuerzo. Actualmente, varios miembros del consorcio ayudan a las poblaciones locales a evaluar y enfrentar los impactos del desarrollo de obras de gran infraestructura. El programa continuará y ampliará este proceso participativo, mediante el trabajo con actores locales autoridades gubernamentales de distintos niveles y donantes, para asegurar que el desarrollo de infraestructura incorpore objetivos que apoyen la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos.

2. Planificar y manejar áreas de conservación de distintas escalas. Dentro del mosaico de áreas protegidas, concesiones de conservación y tierras indígenas del Corredor de Conservación Madidi-Manu, el programa apoyará la planificación y manejo de tierras de distintas escalas, desde comunidades específicas hasta territorios o jurisdicciones más amplias. El consorcio trabajará para acelerar la titulación de las tierras indígenas, replicar las experiencias de las concesiones de conservación y de las concesiones establecidas para el aprovechamiento de castaña y otros PFSNM, apoyar el establecimiento y mantenimiento de reservas municipales y regionales y proporcionar una mayor protección a los pueblos indígenas en aislamiento voluntario. También apoyará a las organizaciones de poblaciones indígenas a desarrollar reglamentos internos para el acceso y uso de los recursos dentro de sus tierras, incluyendo sistemas de resolución de conflictos y el manejo de las desigualdades que enfrentan las mujeres y los grupos marginales.

3. Desarrollar capacidades locales para mejorar el manejo de tierras. Bajo esta actividad el programa desarrollará la capacidad de las organizaciones de indígenas y de otros grupos comunitarios a mejorar el manejo de su base de recursos naturales. Una meta estratégica es el manejo de productos forestales no

maderables (PFNM), en base a la experiencia de trabajo del socio del consorcio Asociación de Conservación Amazónica (ACA) en el mejoramiento del manejo de cientos de pequeñas (2,500 acres) concesiones de castaña a cargo de familias individuales a través de extensión técnica en manejo forestal y reforestación. ACA también es pionera en la implementación de concesiones de conservación en el Perú, fortaleciendo la conservación de biodiversidad y el manejo sostenible de recursos en áreas más extensas. A través de la difusión y el intercambio de mejores prácticas de manejo con otros grupos comunitarios dependientes del bosque, el consorcio propone replicar este modelo de concesión a lo largo de otras áreas del Corredor Madidi-Manu. Adicionalmente, los socios del consorcio trabajarán en forma cercana con las organizaciones de poblaciones indígenas desarrollando su capacidad para la zonificación y supervisión de sus tierras con el apoyo de SIG y del manejo y resolución de conflictos. Un ejemplo del trabajo esperado como parte de esta actividad, es la asistencia que el consorcio brindará a las comunidades en el desarrollo de los planes de manejo aprobados por el gobierno que se requieren para obtener las concesiones de reforestación en tierras privadas y comunitarias.

4. Fortalecer la sostenibilidad financiera de los eco-negocios comunitarios. El programa desarrollará las capacidades locales para asumir y manejar una gama de actividades económicas a lo largo del Corredor de Conservación Madidi-Manu. Los socios del consorcio, tales como Fundación Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente (PUMA) en Bolivia, ofrecen experiencias únicas en el desarrollo de empresas comunitarias y de los sistemas financieros y crediticios requeridos para asegurar su sostenibilidad a largo plazo. La *Escuela de Proyectos* de PUMA capacita a miembros selectos de la comunidad en los diversos aspectos del desarrollo empresarial en sectores como madera, PFNM y turismo comunitario sostenibles, que muestran potencial económico creciente en el área. Se incluirán las iniciativas más competitivas en un portafolio de búsqueda de recursos adicionales que se requieren para el desarrollo de planes de negocios, mejorar el acceso a mercados y otras necesidades estratégicas. La búsqueda de financiamiento se centrará en donantes bilaterales, multilaterales y privados interesados en apoyar empresas comunitarias pequeñas y medianas. Las empresas que se desarrollen mediante este proceso obtendrán la capacidad de recaudar capital a través de bancos y mercados de capital por sí mismos, sentando así la base para la sostenibilidad económica.

5. Desarrollar una visión común y mejorar la gestión ambiental. El programa fortalecerá asociaciones y alianzas entre las instituciones locales claves como base para mejorar su capacidad de enfrentar y participar en las decisiones críticas referidas al desarrollo de infraestructura y sus impactos en las áreas protegidas, tierras indígenas y concesiones de conservación del Corredor de Conservación Madidi-Manu. Como parte de este esfuerzo, el programa apoyará a las agencias públicas de distintos niveles en el manejo e intercambio de información sobre áreas protegidas, el procesamiento de las solicitudes de concesión, mejorando la aplicación de las normas e incrementando la transparencia. Adicionalmente, el programa desarrollará una red accesible de información que permita mejorar el monitoreo de las áreas protegidas, el análisis de las tendencias e impactos del actual desarrollo de infraestructura, y modelar escenarios de desarrollo alternativos. Esta información permitirá a los grupos de interés locales desarrollar una visión compartida para el Corredor de Conservación Madidi-Manu y adoptar decisiones más informadas sobre su futuro.

Cuadro 3. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años del Programa Madidi-Manu

Visión a Cinco Años

- Iniciativas de organizaciones de base para conservar biodiversidad y usar recursos en forma sostenible se mantienen
- Los gobiernos locales y la sociedad civil son alentados a involucrarse activamente en la planificación e implementación de áreas de conservación en el Corredor de Conservación Madidi-Manu
- Mejor uso de la tierra por organizaciones y redes comunitarias
- Mejores oportunidades para nuevos eco-negocios en distintos sectores

Actividades	Resultados Esperados
<p>1. Evaluar y desarrollar estrategias para enfrentar los impactos del desarrollo de infraestructura</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diseñar una evaluación ambiental estratégica y una estrategia para el manejo de tierras • Apoyar en la construcción de alianzas institucionales para la conservación y el uso sostenible de recursos naturales renovables 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un modelo para conducir evaluaciones ambientales estratégicas • Diseñar e implementar un sistema regional para el intercambio de información sobre el desarrollo de infraestructura y coordinar respuestas en distintas jurisdicciones • Diseñar iniciativas regionales para enfrentar los retos del desarrollo de infraestructura
<p>2. Planificar y manejar áreas de conservación de distintas escalas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la capacidad de las agencias de gobiernos para planificar y manejar distintas unidades espaciales para la conservación • Apoyar la titulación y el manejo de los reclamos territoriales indígenas • Apoyar una mayor planificación y manejo de las áreas protegidas, las tierras indígenas, reservas municipales y regionales y las concesiones de conservación 	<ul style="list-style-type: none"> • Títulos de tierras seguros son otorgados en más de 1,200,000 acres de tierras indígenas adyacentes al Parque Nacional Madidi • Al menos una reserva municipal es establecida y manejada en forma efectiva • Por lo menos una concesión de conservación nueva es establecida
<p>3. Desarrollar capacidades locales para mejorar el manejo de tierras</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la capacidad institucional de organizaciones indígenas (por ejemplo para participar en la titulación y supervisión de sus tierras) • Desarrollar la capacidad de pequeñas organizaciones para manejar PFNM • Apoyar a las comunidades locales en el desarrollo de planes de manejo para concesiones de reforestación 	<ul style="list-style-type: none"> • La capacidad de dos organizaciones indígenas es mejorada en forma mensurable • La capacidad de manejo de PFNM de seis organizaciones comunales en Perú y Bolivia aumenta en forma mensurable
<p>4. Fortalecer la sostenibilidad financiera de eco negocios comunitarios</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar la capacidad de eco-negocios comunitarios en manejo financiero y administrativo y en mercadeo • Desarrollar mecanismos financieros a largo plazo 	<ul style="list-style-type: none"> • Diecinueve eco-negocios comunitarios son desarrollados • Mecanismos financieros impulsan el apoyo para estas empresas

<p>5 Desarrollar una visión compartida y mejorar la gestión ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyar el diálogo y las relaciones entre los grupos de interés institucionales que son claves • Diseñar e implementar una base de datos interactiva, SIG y una red de información para la conservación de la biodiversidad y el desarrollo de grandes obras de infraestructura • Conducir la evaluación legal de los acuerdos, leyes y normas relativas a la conservación de la biodiversidad, el uso sostenible de los recursos y el desarrollo de grandes obras de infraestructura 	<ul style="list-style-type: none"> • Actores locales participan activamente en el establecimiento y mantenimiento de áreas de conservación y en el monitoreo de las amenazas planteadas por las grandes obras de infraestructura • Una red de información y conocimientos refuerza la participación local en las principales decisiones sobre conservación, uso sostenible de recursos y el desarrollo de grandes obras de infraestructura • Marcos políticos desarrollados y presentados a tomadores de decisión claves en Bolivia y Perú
---	---

2.3 PAISAJES INDÍGENAS: FORTALECIMIENTO DE ORGANIZACIONES INDÍGENAS EN LA CUENCA AMAZÓNICA

2.3.1 CONTEXTO

Alrededor de dos terceras partes de los bosques de la Cuenca Amazónica que permanecen más o menos intactos representan una reserva importante para la biodiversidad y los servicios ambientales de importancia global, tales como la regulación del clima. Estas tierras que se ven desde el espacio como el parche verde más grande en la Tierra, son habitadas principalmente por pueblos indígenas y tradicionales. ABCI reconoce que estas personas con sus profundos lazos a la tierra y al legado de manejo sostenible ofrecen la mejor esperanza individual para asegurar la conservación y el desarrollo sostenible de la Cuenca Amazónica (Ver Cuadro 4).

Cuadro 4. Reservas Indígenas en la Cuenca Amazónica por País

País	Reservas Indígenas (hectáreas)	Proporción del Total de Territorio Amazónico por país (porcentaje)
Brasil	107,529,833	20.8
Perú	15,700,000	21.8
Ecuador	5,596,275	48.0
Bolivia	3,274,657	19.2

Fuente: The Nature Conservancy.

Nota: Faltan datos de Colombia y Venezuela.

A pesar de que muchos países amazónicos han reconocido que los pueblos indígenas y tradicionales controlan áreas sustantivas de la región, el control sobre los minerales e hidrocarburos se mantiene en manos de compañías estatales o privadas, lo que ha conducido en muchos lugares a una minería descontrolada y a una exploración y transporte destructivos de petróleo y gas. Un conjunto de otras amenazas –incluidos caminos, represas hidroeléctricas, jurisdicciones que se superponen, incursiones por colonos y compañías madereras y constantes conflictos sobre tierras y recursos naturales- afectan las tierras indígenas en toda la región.

Las amenazas ambientales directas a muchas tierras indígenas son sintomáticas de un problema más profundo: la falta de una gestión efectiva. Las organizaciones representativas de indígenas usualmente juegan un rol marginal en las decisiones relativas a los pueblos indígenas y sus territorios. Estas organizaciones enfrentan problemas internos estructurales que limitan su efectividad para enfrentar temas ambientales y de manejo de recursos naturales, especialmente a nivel de las reservas. Sólo la minoría de organizaciones han podido desarrollar una capacidad técnica significativa, y la mayoría todavía se apoyan en aliados *indigenistas* dentro de la sociedad civil para abastecerse del apoyo técnico que requieren. De la misma forma, sus prácticas y procedimientos administrativos y financieros son usualmente débiles. Debido a que están desfinanciadas de

forma crónica, las organizaciones indígenas amazónicas tienden a ser inestables y a estar presionadas para lograr sus objetivos programáticos.

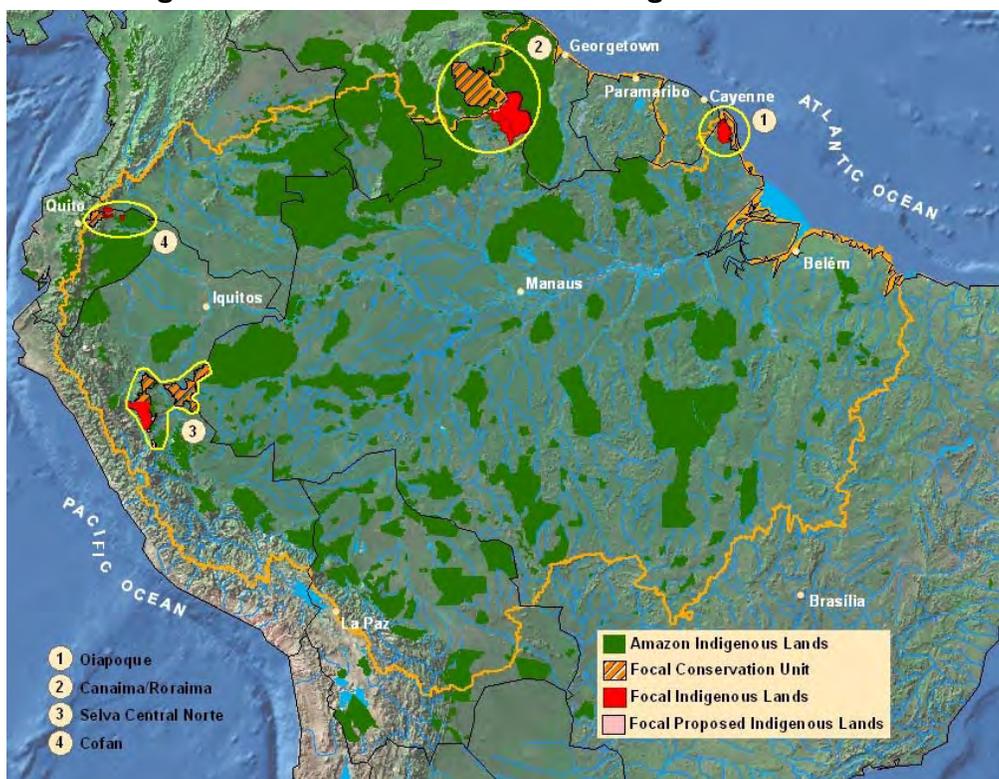
Por otro lado, un creciente número de organizaciones indígenas amazónicas reconocen que el éxito en la lucha por mayores territorios no significa nada si estas tierras no se manejan en forma efectiva. A lo largo de la Cuenca Amazónica, especialmente en Brasil, un sinnúmero de movimientos indígenas está haciendo la transición de la lucha por las tierras al manejo de sus territorios, para lo cual requieren un distinto conjunto de herramientas. Este programa busca responder al deseo de las organizaciones indígenas amazónicas y apoyar a impulsar su efectividad.

2.3.2 ENFOQUE DEL CONSORCIO

El programa de tierras indígenas del consorcio está diseñado para fortalecer el manejo ambiental de las tierras indígenas. Esto se logrará principalmente mediante el desarrollo de las capacidades de las organizaciones indígenas y de las organizaciones socias para planificar, manejar y proteger estas tierras. Una mayor capacidad empoderará a estas organizaciones para que participen en las decisiones políticas claves que afectan las tierras indígenas, tales como la distribución de derechos sobre los recursos naturales. Este enfoque se basa en la premisa que desarrollar capacidades para influir sobre tales decisiones es la mejor forma de posibilitar a los pueblos indígenas a lidiar con el paquete de serias amenazas que enfrentan sus tierras y formas de vida.

Si bien la prestación de capacitación y fortalecimiento institucional es crítica, esto no es suficiente. El programa, por lo tanto, trabajará activamente en una red de cuatro áreas específicas- dos en Brasil, una en Perú y otra en Ecuador-para aterrizar su trabajo a nivel de campo y producir impactos mensurables a nivel local (Ver Figura 4). Las cuatro áreas presentan una variedad de amenazas y retos, que ofrecen valiosas oportunidades para recoger experiencias y lecciones aprendidas para una audiencia más amplia de tierras indígenas a lo largo de la Amazonía.

Figura 4. Ubicación de las Tierras Indígenas Priorizadas



En general, la estrategia del consorcio para el fortalecimiento institucional se centrará en los socios en las cuatro áreas identificadas, conjuntamente con las federaciones indígenas y sus afiliados. Dada la densidad de las redes y la calidad de las relaciones requeridas, el consorcio buscará fortalecer al menos 20 federaciones indígenas amazónicas en forma significativa durante el curso de ABCI. A pesar de ser una proporción relativamente pequeña del universo total de organizaciones, las federaciones se desempeñarán como importantes multiplicadores con sus organizaciones miembros. Esta estrategia también reconoce que las reservas y organizaciones indígenas son parte de contextos políticos, geográficos e institucionales más amplios, por lo que se requiere el desarrollo de capacidades de las organizaciones indígenas para relacionarse con diversos grupos de interés – desde titulares de predios privados hasta municipalidades y agencias estatales – para manejar las tierras que habitan.

El programa ha sintetizado estas diversas acciones en tres actividades principales (Ver Cuadro 5 para una sinopsis de las actividades, resultados esperados y de la visión a cinco años):

1. Fortalecer la capacidad de las organizaciones indígenas de la Amazonía. La capacitación y el desarrollo de capacidades in situ se centrarán en las áreas que estas organizaciones han identificado como vitales: (a) La interrelación efectiva tanto con gobiernos como con el sector privado para diálogos de política, (b) el mejoramiento de la sostenibilidad de sus formas de vida mediante la restauración de tierras degradadas, (c) la mejora en la gestión, la rendición de cuentas y la transparencia en el desempeño institucional y (d) la mejora de las capacidades de planificación de la conservación y manejo ambiental.

2. Mejorar la protección y el manejo ambiental en cuatro tierras indígenas priorizadas. Estas tierras incluyen Roraima/Canaima y Oiapoque en Brasil y Venezuela, Selva Central Norte en Perú, y Cofán en Ecuador. Los cinco socios del consorcio tienen alianzas con las organizaciones indígenas locales en cada una de estas áreas. Estas áreas fueron seleccionadas por sus oportunidades compartidas, contextos institucionales favorables y gran potencial para la demostración.

3. Catalizar coaliciones de conservación y desarrollo sostenible con organizaciones indígenas amazónicas como miembros base. Dentro de esta actividad, el programa de tierras indígenas catalizará nuevas coaliciones de organizaciones amazónicas fortalecidas. El programa específicamente anticipa el trabajo con otros consorcios de conservación así como con la Secretaría del programa.

Los socios de este consorcio han adoptado un enfoque único de gestión, en el que destaca una distribución equitativa de la adopción de decisiones y de la distribución de los recursos dentro del consorcio. Un proceso de diseño altamente participativo incluirá a los cinco miembros básicos del consorcio, tres representantes indígenas fuera del consorcio (uno de Brasil, uno de Perú y otro de Ecuador), representantes de otros consorcios de ABCI y de la Secretaría y personal de USAID.

Cuadro 5. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años del Programa de Paisajes Indígenas

Visión a Cinco Años

- Un mayor impacto de los pueblos indígenas en el desarrollo de políticas, desarrollo sostenible y el manejo de tierras nativas en la Amazonía peruana, brasilera y ecuatoriana, como consecuencia del fortalecimiento institucional de al menos 20 organizaciones indígenas amazónicas estratégicamente seleccionadas
- Una mayor protección y manejo de tierras nativas en cuatro áreas que cubren aproximadamente 27 millones de acres en Brasil, Perú, Ecuador y Venezuela, mensurable a partir de organizaciones indígenas locales más fuertes, la formulación e implementación planes de desarrollo sostenible y manejo a nivel de reservas, y un claro impacto de las organizaciones indígenas amazónicas en la planificación a nivel de paisajes.
- Fortalecimiento de coaliciones existentes que trabajan en temas de conservación y desarrollo sostenible en tierras indígenas fuera de las cuatro áreas priorizadas, incluyendo a otros consorcios de ABCI y la incorporación de organizaciones indígenas amazónicas fortalecidas en nuevas coaliciones

Actividades	Resultados Esperados
<p>1. Fortalecer la capacidad de las organizaciones indígenas de la Amazonía</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la planificación, protección y monitoreo ambiental en tierras indígenas • Fortalecer las capacidades administrativas, legales y financieras de las organizaciones indígenas 	<ul style="list-style-type: none"> • Organizaciones socias con personal capacitado para hacer seguimiento y responder rápidamente a las amenazas a las tierras indígenas • Socios capaces de desarrollar e implementar planes de manejo compartido • Planes de reservas indígenas reconocidos oficialmente con financiamiento adecuado para el manejo compartido • Organizaciones indígenas socias capaces de aprobar auditorias anuales y ser clasificadas como de bajo riesgo de acuerdo a los criterios de USAID para ser receptores de donaciones
<p>2. Mejorar la protección y el manejo ambiental en las cuatro tierras indígenas priorizadas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar los sistemas de comunicaciones y de alerta temprana • Monitorear las amenazas y las condiciones de las tierras indígenas • Fortalecer la supervisión de las secciones protegidas de los mosaicos de áreas mediante el patrullaje de los límites de las tierras y promover la presencia de las instituciones del gobierno y de la sociedad civil 	<ul style="list-style-type: none"> • Los socios y otras organizaciones protegen y manejan las tierras en forma más efectiva • Las invasiones son detenidas o detectadas más rápido y las autoridades responsables se movilizan • Mejor inteligencia y alerta previa de las invasiones y problemas potenciales
<p>3. Catalizar coaliciones de conservación y de desarrollo sostenible con organizaciones indígenas de la Amazonía como miembros base</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establecer alianzas de colaboración fuertes con las organizaciones indígenas amazónicas dentro y más allá de los mosaicos identificados • Identificar y desarrollar oportunidades para las organizaciones indígenas amazónicas en las nuevas coaliciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejora cuantitativa en el trabajo de las coaliciones existentes sobre tierras nativas • Nuevas coaliciones emergen en tierras de importancia estratégica

2.4 GESTION AMBIENTAL EN LA REGION MAP DE PERÚ, BRASIL Y BOLIVIA

2.4.1 CONTEXTO

El Suroeste de la Amazonía está alcanzado un punto crítico en su historia en el que los proyectos de grandes obras de infraestructura y los cambios rápidos en el uso de las tierras modificarán significativamente la rica diversidad cultural y la singular diversidad biológica de la región trinacional. Las actividades de ABCI propuestas para la región de Madre de Dios (Perú), Acre (Brasil) y Pando (Bolivia) (MAP) enfrentarán las amenazas prioritizadas de conversión y degradación de hábitat, el desarrollo de infraestructura planificado en forma inadecuada, y una débil capacidad institucional e individual para la conservación y el manejo ambiental.

Figura 5. La Región MAP de Perú, Brasil y Bolivia



El consorcio fortalecerá la gestión ambiental para apoyar en la reducción de la proyectada pérdida de diversidad biológica y de servicios ambientales y para servir como un ejemplo de colaboración internacional en temas transfronterizos en la Cuenca Amazónica.

La región MAP exhibe un complejo mosaico de regímenes de tenencia y manejo de tierras, que va desde reservas biológicas, indígenas y extractivas hasta parques nacionales, asentamientos agro-extractivos y predios privados. Muchos de éstos son el resultado de políticas públicas diseñadas para conservar recursos forestales permitiendo el desarrollo sostenible.

Rápidos cambios en la infraestructura han tenido impacto en el área. La construcción de caminos en la Amazonía frecuentemente viene acompañada de conflictos sociales, tales como reclamos de recursos naturales, invasión de reservas indígenas y biológicas, un rápido crecimiento urbano y el incremento en la incidencia de crímenes violentos. La región MAP es una articulación crucial en la Carretera Interoceánica que conecta los puertos del Atlántico del sur del Brasil con los puertos del Pacífico en el Perú. El asfaltado del tramo de la Carretera Interoceánica en Acre se completó en el 2002 y el tramo restante ubicado en tierras bajas se está asfaltando actualmente en Madre de Dios. Esta actividad es parte de una inversión de \$800 millones que incluye la mejora de las facilidades portuarias en el Perú para permitir las exportaciones del Brasil hacia las economías de la Cuenca del Pacífico. Un conjunto de carreteras similares está planificado

para unir las secciones de Cobija y Riberalta de Pando con La Paz en Bolivia; las inversiones actuales dedicadas a la mejora de las carreteras ascienden a decenas de millones de dólares. También en una etapa avanzada de planificación están un conjunto de grandes represas hidroeléctricas en el río Madeira y sus afluentes (a un costo estimado de \$10 billones) en Bolivia y Brasil que afectarán directamente a Pando y Madre de Dios. Más aún, compañías chinas han iniciado exploraciones en Madre de Dios a lo largo de las fronteras con Bolivia y Brasil.

Adicionalmente a los cambios en infraestructura, el proceso de democratización está en expansión y está otorgando a las mayorías pobres de los tres países una mayor influencia en las políticas públicas. En tanto la democratización permitirá que estas mayorías incrementen sus posibilidades de acceso a los recursos naturales, una gestión ambiental efectiva garantizará el uso racional de estos recursos y la conservación de la singular diversidad biológica de la región.

2.4.2 ENFOQUE DEL CONSORCIO

Tres actividades integradas se han diseñado para alcanzar las metas de ABCI (Ver el Cuadro 6 para una sinopsis de las actividades, resultados esperados y la visión a cinco años):

1. Desarrollar planes de manejo colaborativos para cuencas transfronterizas. Las actividades del Consorcio (a) facilitarán el desarrollo de planes de manejo para tres cuencas trinacionales (río Acre, río Abuna y río Tahuamanu), centrándose en el mantenimiento de los hábitat ribereños para conservar los servicios del ecosistema, (b) obstaculizar la propagación de incendios en las tierras, y (c) proporcionar un modelo de manejo colaborativo de tierra para cuencas transfronterizas que enfrentan amenazas similares. Los componentes de esta actividad incluirán lo siguiente:

- Diagnóstico de la cubierta forestal;
- Desarrollo de modelos para el mantenimiento y restauración ecológica;
- Evaluación de susceptibilidad para incendios;
- Un plan colaborativo de gestión para el manejo de cuencas transfronterizas.

2. Promover planificación participativa a lo largo de la carretera transfronteriza. El Consorcio avanzará en la planificación participativa para mitigar los impactos de la construcción de carreteras. Por ejemplo, a pesar de los esfuerzos incipientes y de la planificación de la mitigación, las comunidades brasileras de Acre están experimentando consecuencias negativas derivadas del tramo que se ha completado de esta carretera. En prevención del avance de la carretera hacia Madre de Dios, las actividades propuestas establecerán un plan regional para el desarrollo sostenible, centrándose en mejorar la documentación sobre los hábitat y valores ambientales, la participación de los grupos de interés en la planificación y la formación en base a consensos de una agenda común para la mitigación de los impactos de las carreteras. Algunos componentes de esta actividad son los siguientes:

- Evaluación de hábitat, diseño de modelos económicos para escenarios de desarrollo y talleres participativos con grupos de interés y gobiernos sobre proyectos de mitigación de los impactos derivados de las carreteras, a nivel trinacional; y
- Preparación de planes de desarrollo sostenible que incluyan acuerdos colaborativos de gestión con las comunidades, municipalidades y gobiernos nacionales y regionales.

Estas actividades complementan la Actividad 1, la gestión colaborativo de cuencas transfronterizas, debido a que los cruces de las carreteras sobre los ríos implican cambios ambientales particularmente complejos e intensos, incluido el daño a los hábitat ribereños y la deforestación.

3. Ampliar la capacidad de gestión ambiental. Las actividades del Consorcio invertirán en iniciativas de educación locales, desde aquellas orientadas a profesores de escuelas primarias y secundarias hasta la

educación avanzada de nivel universitario y el desarrollo de capacidades para tomadores de decisión. Las actividades mejorarán la gestión ambiental en la región MAP en el corto plazo, mientras que constituyen la base para futuros avances en desarrollo de capacidades, creando un público amplio informado sobre manejo y conservación ambiental. El desarrollo de capacidades para la gestión participativa trinacional se centrará en lo siguiente:

- Desarrollo de capacidades institucionales para las universidades del Consorcio;
- Intercambios de simposios y talleres;
- Establecimiento de un centro virtual trinacional para acceder a cursos cortos e intercambio de información vía teleconferencia;
- Difusión de publicaciones; y
- Promoción de programas de educación universitaria para pasantes y becas post-doctorales, así como investigadores para desarrollar capacidades en gestión ambiental.

Cuadro 6. Gestión Ambiental en la Región MAP: Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años

Visión a Cinco Años	
<ul style="list-style-type: none"> • Mayor capacidad regional para la colaboración transfronteriza • Involucramiento del público y una red mejorada de organizaciones para monitorear cambios ambientales y regionales • Mayor participación pública en la gestión ambiental • Creación de un plan de desarrollo sostenible trinacional • Un centro trinacional para la gestión ambiental establecido que incluye universidades, instituciones gubernamentales, ONGs y el sector privado para promover el intercambio de información, capacitación a nivel de pre-grado y de grado y transparencia en los proyectos de infraestructura transfronteriza • Una red de aprendizaje colaborativo que promueva el rol de dos derechos humanos elementales: el derecho a saber y el derecho a participar • Una masa crítica de formuladores de políticas, investigadores y ciudadanos preparados para evaluar investigaciones aplicadas en curso para enfrentarse con los retos impredecibles de la integración de la conservación y el uso intensivo de recursos tropicales en el Suroeste de la Amazonía 	
Actividades	Resultados Esperados
1. Desarrollar planes de manejo colaborativo para las cuencas transfronterizas <ul style="list-style-type: none"> • Evaluar las tierras críticas y amenazadas en las cuencas trinacionales • Evaluar la cubierta forestal, las condiciones socioeconómicas y la susceptibilidad de incendios • Coordinar las actividades de planificación para el manejo de cuencas con WCS para asegurar la complementariedad 	<ul style="list-style-type: none"> • Priorización de “áreas amenazadas críticas” para el manejo colaborativo de cuencas hidrográficas trinacionales • Planes de manejo para las cuencas hidrográficas trinacionales de los ríos Acre, Abunã y Tahuamanu desarrollados e implementados conjuntamente por los gobiernos locales y organizaciones de la sociedad civil • Planes de desarrollo sostenible adoptados en áreas de frontera priorizadas y con amenazas críticas
2. Promover la planificación participativa a lo largo de la carretera interoceánica <ul style="list-style-type: none"> • Conducir evaluaciones de hábitat trinacionales • Conducir talleres participativos para los grupos de interés • Reunirse con representantes de gobiernos sobre impactos de la carretera • Desarrollar escenarios para el crecimiento económico proyectado, incluyendo la población y los sectores forestales y de agricultura 	<ul style="list-style-type: none"> • Planes adoptados para las actividades de conservación y de desarrollo sostenible a lo largo de la carretera interoceánica y tierras amenazadas • Plan para mitigar los impactos adversos de la Carretera Interoceánica diseñados e implementados en forma colaborativa por los tres gobiernos regionales

Visión a Cinco Años

- Mayor capacidad regional para la colaboración transfronteriza
- Involucramiento del público y una red mejorada de organizaciones para monitorear cambios ambientales y regionales
- Mayor participación pública en la gestión ambiental
- Creación de un plan de desarrollo sostenible trinacional
- Un centro trinacional para la gestión ambiental establecido que incluye universidades, instituciones gubernamentales, ONGs y el sector privado para promover el intercambio de información, capacitación a nivel de pre-grado y de grado y transparencia en los proyectos de infraestructura transfronteriza
- Una red de aprendizaje colaborativo que promueva el rol de dos derechos humanos elementales: el derecho a saber y el derecho a participar
- Una masa crítica de formuladores de políticas, investigadores y ciudadanos preparados para evaluar investigaciones aplicadas en curso para enfrentarse con los retos impredecibles de la integración de la conservación y el uso intensivo de recursos tropicales en el Suroeste de la Amazonía

Actividades	Resultados Esperados
3. Ampliar la capacidad de gestión ambiental <ul style="list-style-type: none">• Desarrollar la capacidad de los profesores rurales, los tomadores de decisión y líderes locales en temas como el cambio global y el manejo sostenible de recursos naturales• Organizar simposios anuales• Programar programas universitarios de intercambio• Conducir cursos de capacitación para tomadores de decisión• Establecer un centro virtual trinacional	<ul style="list-style-type: none">• Un grupo regional de interés en expansión para la conservación de los recursos naturales debido a la incorporación de la gestión ambiental en el sistema educativo básico• Una red de educación formal que institucionaliza los principios de manejo adaptativo a través de acuerdos comunitarios, planificación de la gestión de cuencas hidrográficas, planificación de la mitigación de los impactos de las carreteras, currículo de educación ambiental y programas universitarios trinacionales

2.5 FORMAS DE VIDA SOSTENIBLES EN LA AMAZONIA OCCIDENTAL

2.5.1 CONTEXTO

Millones de pequeños empresarios están mordisqueando en el lado occidental de la Amazonía, talando, quemando y cultivando en las laderas de los Andes, entre las cabeceras del río Amazonas y bajando hacia la misma Cuenca Amazónica. Tradicionalmente han exportado bienes y han recibido visitas de mercados tan lejanos que los productores no tenían idea sobre lo que sucedía con los productos que enviaban con los comerciantes que venían periódicamente para comprar y realizar trueques; ellos han recibido solo las más débiles señales del mercado. La mayoría de agricultores de café en la región jamás han escuchado sobre un *latte*, mientras que los agricultores de cacao sólo han probado chocolates rudimentarios. La mayoría de los propietarios de albergues y guías de los ríos nunca han estado en Europa o en los Estados Unidos, lugares de donde residen la mayoría de sus clientes. Los extractores forestales jamás soñarían que las trozas de maderas fuertes que lanzan a los hornos para cocinar pueden ser convertidas por artesanos europeos en artesanías finamente pulidas y valoradas en más de lo que una típica familia habitante del bosque puede ganar en un año.

Pero todo esto está cambiando. Gracias a asociaciones innovadoras entre ONGs y compañías precursoras, el espacio entre los mercados internacionales y los empresarios en la Amazonía se está cerrando rápidamente. Los compradores extranjeros están apareciendo directamente desde Suiza y Seattle en los remotos pueblos de Huila, Colombia, buscando cafés especiales y están dispuestos a pagar por encima del precio de mercado. Compañías de turismo internacionales están negociando directamente con los jefes de las tribus a lo largo de la Amazonía y sus afluentes. Las compañías que manufacturan desde instrumentos musicales hasta muebles de terrazas están solicitando a los compradores que les traigan cortes de ciertas especies forestales preparadas en formas específicas.

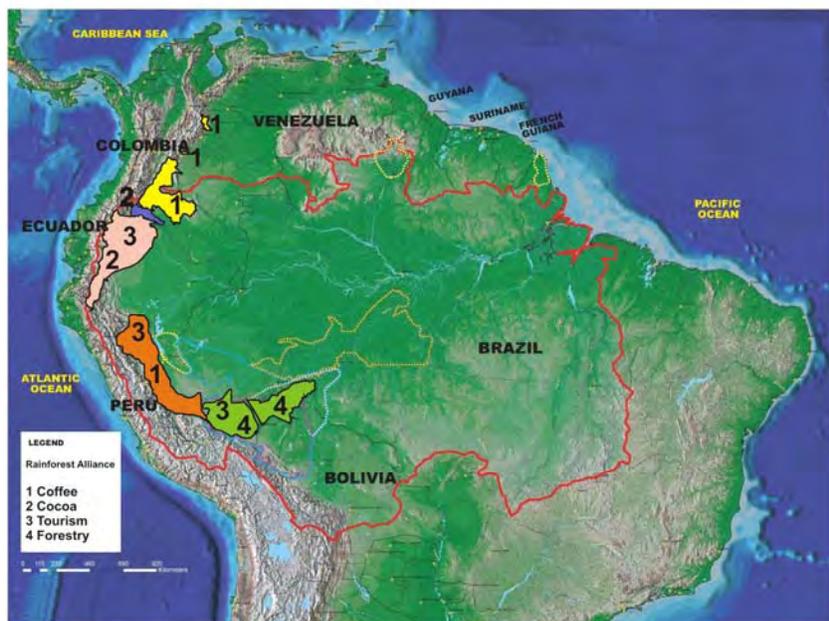
La distancia entre el comprador y el productor está reduciéndose: los consumidores quieren conocer las caras de los agricultores que cultivan el café que toman en las mañanas y el chocolate identificado con un sello “Amazonian Ecuador” se vende por un precio mucho más alto que otras golosinas en los estantes. Los turistas ya no dependen de la publicidad de un agente de viajes que nunca ha estado en Sudamérica; por el contrario, a través del internet “conocen” a aquellos que proporcionan albergue en Madre de Dios, Perú.

Además de hacer seguimiento a las fuentes de los insumos y bienes elaborados o semi-elaborados que componen sus productos, los compradores corporativos y los consumidores quieren sostenibilidad. Quieren saber que la madera en su cadena de abastecimiento o en sus nuevos pisos son aprovechados de una forma que no afecte negativamente a los bosques tropicales, y que el expreso en su taza proviene de un predio agrícola donde la vida silvestre abunda y los trabajadores son tratados con respeto, que el bote en el que están a punto de navegar tiene un sistema apropiado de manejo de aguas residuales. Al mismo tiempo, los productores locales tienen un interés en sistemas de producción sostenibles que les proporcionen fuentes de vida estables y seguridad futura, abriendo así nuevas oportunidades para mejorar su salud, educación y su calidad de vida general.

2.5.2 ENFOQUE DEL CONSORCIO

El consorcio conservará biodiversidad y recursos naturales en esta región mediante las herramientas de mercados sostenibles y certificación de madera y productos forestales, de castaña, café, cacao y turismo. Mediante el trabajo con organizaciones que sirven a agricultores, forestales, propietarios de albergues y beneficiarios de la comunidad, el programa fortalecerá habilidades técnicas, organizativas y empresariales básicas a través de una nueva Alianza de Apoyo a la Agricultura Sostenible, promoverá la implementación de mejores prácticas de manejo, proveerá acceso a la certificación y ampliará los vínculos con los mercados nacionales e internacionales de productos y servicios sostenibles.

Figura 6. Ubicación de las Áreas Priorizadas del Programa Formas de Vida Sostenibles



Centrándose en tres sectores principales de uso de tierras—forestal, agricultura y turismo—el consorcio enfrentará las amenazas a la sostenibilidad, incluyendo la conversión o degradación de hábitat debido a agricultura y tala inadecuadas, el desarrollo de infraestructura no planificada o inadecuada relacionada al turismo, situaciones de inestabilidad o conflicto que afectan negativamente el manejo de los recursos naturales y una capacidad institucional limitada para implementar mejores prácticas de manejo para la certificación, el desarrollo de negocios y el mercadeo. En Perú y Bolivia, el consorcio se centrará en las

crecientes oportunidades para el manejo sostenible de los recursos forestales. En Perú, y especialmente en Ecuador, el turismo sostenible presenta las principales oportunidades estratégicas para trabajar con el sector privado, las comunidades locales, ONGs y las agencias gubernamentales relevantes. La promoción de café cultivado bajo sombra que sea amigable con el ambiente y que alcanza los más altos precios del mercado, será central en Colombia y Perú, mientras que la certificación de los cultivos de cacao en Ecuador y posiblemente en Colombia será una importante herramienta para la sostenibilidad económica y ecológica.

Los principales objetivos del consorcio incluyen los siguientes:

- Conservar la biodiversidad mediante la implementación de estándares ambientales y sociales en los predios agrícolas, bosques y operaciones turísticas
- Reducir la pobreza mediante el incremento de los volúmenes de ventas y de los ingresos provenientes de productos forestales, agrícolas y turísticos sostenibles y certificados
- Vincular prácticas forestales, turísticas y agrícolas sostenibles con la producción consistente y eficiente de productos de calidad
- Promover vínculos entre las actividades sostenibles forestales, agrícolas y turísticas para diversificar las fuentes de ingresos de las comunidades rurales, reduciendo así la pobreza y proporcionando incentivos para la conservación continua de la región.

Ver Cuadro 7 para una sinopsis de las actividades, resultados esperados y la visión a cinco años del Consorcio de Formas de Vida Sostenibles.

Cuadro 7. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años del Programa Formas de Vida Sostenibles

Visión a Cinco Años

- La biodiversidad se conserva mediante la implementación de estándares ambientales y sociales en predios agrícolas y forestales y en operaciones turísticas
- La pobreza se reduce mediante un incremento en los volúmenes de ventas y en los ingresos de madera, agricultura y productos y servicios turísticos certificados y sostenibles
- Operaciones sostenibles forestales, turísticas y agrícolas en la Amazonía Occidental proporcionan una producción consistente y eficiente de productos y servicios de calidad
- Fuentes de ingresos diversificadas y basadas en la biodiversidad para las comunidades rurales proporcionan incentivos para la conservación

Actividades	Resultados Esperados
<p>1. Forestal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover e implementar actividades de manejo forestal sostenible que conducen a la certificación forestal, incluido el análisis de vacíos, auditorías y un enfoque progresivo hacia la certificación • Proporcionar capacitación y asistencia técnica en acceso a mercados, desarrollo de productos con valor agregado, eficiencias en la producción y técnicas de negocios • Relacionar a productores de madera y de PFNM con mercados de productos verdes en los Estados Unidos, Europa y Japón. 	<ul style="list-style-type: none"> • Certificación de 200,000 ha de bosques, 100,000 ha en progreso y 320,000 ha con modelos sostenibles y colectivos para la recolección y mercadeo de castaña • Treinta asesores forestales locales entrenados para auditar operaciones forestales • Cinco operaciones de manejo forestal certificadas, diez comunidades agregando valor y comercializando PFNM
<p>2. Agricultura</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar asistencia técnica a agricultores para lograr la certificación, incluyendo la certificación colectiva para pequeños titulares de predios • Ofrecer la certificación de la cadena de custodia a molinos, agro negocios y a exportadores • Establecer una alianza de apoyo a la agricultura sostenible para proporcionar herramientas, capacitación y manuales a través de escuelas agrícolas de campo. • Fortalecer y desarrollar alianzas comerciales entre los miembros de las cadenas de valor de café y cacao 	<ul style="list-style-type: none"> • Certificación de 10,000 ha de café y 2,500 ha de cacao, ambientalmente amigables • Dos mil pequeños productores de café y 600 pequeños productores de cacao beneficiados directamente por el proyecto • Mas de seis millones de kilos de café certificado y 2.3 millones de kilos de cacao certificado vendidos
<p>3. Turismo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitar operadores comunitarios de turismo en mejores prácticas de manejo, mercadeo y habilidades de negocios • Proporcionar asistencia técnica a operaciones piloto, incluyendo el diagnóstico de evaluación de sostenibilidad y asistencia técnica para la certificación • Facilitar el financiamiento o crédito mediante el acceso a inversionistas, líneas de crédito y préstamos para turismo verde • Fortalecer vínculos de mercados entre actores turísticos con base en la Amazonía y operadores turísticos que ofrecen rutas hacia y desde la Amazonía • Crear una ruta amazónica de turismo sostenible • Promover agroturismo en los predios de café y cacao y el uso de productos certificados en las operaciones de turismo 	<ul style="list-style-type: none"> • Información para 2,000 interesados en mejores prácticas y capacitación para 500 actores turísticos en mejores prácticas, mercadeo y monitoreo de los impactos en la biodiversidad • Servicios de diagnóstico para 100 operadores turísticos para asegurar la sostenibilidad de sus operaciones turísticas • Un programa independiente de certificación para 25 operadores turísticos

3. LA SECRETARÍA DE ABCI

3.1 CONTEXTO

Los consorcios de conservación de ABCI operarán en diversas escalas y localidades en un amplio rango de temas, uniendo instituciones con responsabilidades y capacidades variadas. Mediante la movilización de múltiples socios institucionales, cada consorcio multiplicará su efectividad y desarrollará la capacidad institucional a largo plazo para enfrentar nuevos y crecientes retos en el futuro.

LAS INVERSIONES E IMPACTOS DE ABCI

La misión principal de la Secretaría de ABCI es forjar relaciones entre los cinco consorcios de conservación, transformar las actividades independientes de los consorcios en un conjunto que sea más que la suma de sus partes. Esta misión es un gran reto organizacional y de implementación, debido a la variada composición, actividades y enfoque geográfico de los cinco consorcios, así como debido a la diversa capacidad institucional de sus miembros; sin embargo, los cinco consorcios tienen elementos en común que facilitarán el desarrollo de vínculos entre ellos. Todos los consorcios trabajarán en el desarrollo de capacidades y el fortalecimiento de la gestión ambiental, y todos tienen presencia física en el suroeste de la Cuenca Amazónica.

Adicionalmente, algunas instituciones (por ejemplo, WCS y TNC; y la Universidad de Florida y el Instituto Internacional de Educación del Brasil) en distintos consorcios mantienen lazos antiguos y relaciones de colaboración que preceden a ABCI, mientras que otras tienen misiones similares. Estos elementos comunes entre otros, ofrecen oportunidades para fortalecer los vínculos existentes y forjar nuevos entre los consorcios de ABCI. Estos vínculos permitirán, a su vez, que ABCI en su conjunto multiplique sus recursos e impactos, proporcionando una base para la sostenibilidad institucional y financiera.

3.2 ENFOQUE

Para enfrentar estos retos y multiplicar estas oportunidades, la Secretaría de ABCI ha convocado un pequeño equipo de organizaciones regionales y de los Estados Unidos (Ver Anexo I). El equipo de International Resources Group (IRG) se inició con una visión a cinco años de redes regionales fuertes y efectivas participando en iniciativas para mitigar las amenazas emergentes en la Cuenca Amazónica y construyendo actores locales para la conservación. Esta visión ha orientado el desarrollo de una respuesta integrada a través de cuatro actividades, como se ilustra en el Cuadro 8. Los detalles se desarrollarán en consulta con USAID, los consorcios de conservación y eventualmente con otros actores regionales durante la fase de diseño de ABCI que tiene una duración de nueve meses y el proyecto se manejará en forma adaptativa a lo largo de la subsiguiente fase de implementación.

A continuación se reseñan tres principios operativos claves de la Secretaría de ABCI:

1. **Trabajar de cerca con la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica.** Esta organización desempeña un rol muy singular en la Amazonía y ABCI espera apoyar la agenda pan amazónica de OTCA para la conservación y el desarrollo. ABCI y OTCA están comprometidos en colaborar y proporcionar apoyo mutuo a nivel regional para sus respectivos programas. El personal de la Secretaría mantiene relaciones profesionales desde hace años con varios funcionarios de OTCA- una base importante para el desarrollo de una asociación sólida. La orientación técnica y política de OTCA será importante para trabajar con los consorcios de ABCI, en el programa de selección de pequeñas donaciones y en los talleres y conferencias co-auspiciadas. La Secretaría también buscará y apoyará la participación de ABCI en las reuniones auspiciadas por OTCA y otros eventos, y se relacionará de cerca con OTCA a través de la oficina en Brasilia localizada en IEB.
2. **Desarrollar relaciones con otras redes regionales.** Más allá de la participación de los consorcios en ABCI, la Secretaría se acercará a otras redes regionales que agrupan a pueblos indígenas, centros de investigación, negocios, mercados y otros grupos claves. Esto se realizará mediante visitas de intercambio,

participación en reuniones de terceros y el establecimiento de una efectiva red de comunicaciones. Las pequeñas donaciones de ABCI eventualmente podrán dirigirse a otras redes regionales para necesidades tales como el desarrollo de capacidades de pueblos indígenas, fortalecimiento de comunicaciones o el desarrollo de asociaciones público-privadas. Mediante el acercamiento a estas redes regionales más amplias, ABCI busca acelerar el surgimiento de actores regionales para la conservación.

3. **Manejo adaptativo.** Reconociendo la complejidad de la región y la multitud de grupos de interés involucrados en ABCI, la Secretaría de ABCI ha diseñado un enfoque de manejo que incorpora el monitoreo y evaluación de los resultados para adecuar la implementación o identificar los desafíos y las oportunidades cambiantes que requieren soluciones nuevas o modificadas.

La Secretaría de ABCI implementará cuatro grupos de actividades reseñados a continuación:

1. **Implementar la Secretaría de ABCI.** Una Secretaría para el conjunto de ABCI garantizará que los programas de ABCI se refuercen mutuamente. Con oficinas en Brasilia, Lima y Washington, DC, la Secretaría organizará reuniones regulares de socios y apoyará el desarrollo de capacidades, comunicaciones y difusión de lecciones aprendidas. La Secretaría también desarrollará relaciones con otros grupos de interés regionales a través de iniciativas tales como el fortalecimiento de asociaciones público-privadas. Adicionalmente, la Secretaría garantizará sinergias y cohesión del conjunto de ABCI mediante el trabajo con los consorcios en la preparación de planes de trabajo e informes de avance integrales.

2. **Desarrollar capacidades para la conservación a nivel de toda la región.** A partir de un proceso consultivo con los consorcios, la Secretaría diseñará una estrategia de capacitación y de desarrollo de capacidades. Debido a que casi todos los consorcios están involucrados en actividades similares con sus socios, la estrategia de la Secretaría se centrará en atender las necesidades institucionales comunes dentro de los consorcios, fortaleciendo las relaciones interinstitucionales y en afrontar los temas emergentes claves que sean relevantes para ABCI en su conjunto. A pesar de que la capacitación y el desarrollo de capacidades se centrarán principalmente en los consorcios de conservación de ABCI, la Secretaría buscará oportunidades para acercarse a otras redes regionales y actores a través de mecanismos como las pequeñas donaciones.

3. **Fortalecer las redes de comunicación y desarrollar conocimientos y conciencia sobre conservación.** Bajo esta actividad, la Secretaría diseñará una estrategia para desarrollar un sistema de comunicaciones y de manejo de conocimientos sencillo, de bajo costo y que sea relevante. Una función de este sistema será alentar la comunicación al interior de ABCI, así como una más amplia comunicación entre ABCI y otras redes regionales. El sistema también proporcionará foros para diálogos regionales en temas claves tales como políticas de desarrollo de la conservación en la región amazónica. Adicionalmente, a través de un efectivo manejo de conocimientos, las lecciones e historias de éxito sobre conservación de ABCI serán evaluadas y difundidas a diversas audiencias objetivo.

4. **Apoyar el desarrollo y manejo de asociaciones público-privadas para la conservación.** Bajo esta actividad, la Secretaría desarrollará una base de información sobre experiencias de asociaciones público-privadas (PPPs por sus siglas en inglés), en base principalmente a consultas con los socios de ABCI y con otras redes regionales. La Secretaría también desarrollará la capacidad de los consorcios de ABCI para desarrollar y manejar PPPs y apoyará el desarrollo y manejo de un limitado número de PPPs.

Ver Cuadro 8 para una sinopsis de las actividades, resultados esperados y la visión a cinco años de la Secretaría de ABCI.

Cuadro 8. Actividades, Resultados Esperados y Visión a Cinco Años de la Secretaría de ABCI

Visión a Cinco Años	
<ul style="list-style-type: none"> • ABCI es una iniciativa regional integrada que añade valor mensurable a las instituciones socias de los consorcios • Las redes de instituciones regionales son más efectivas en el tratamiento de las principales amenazas y oportunidades de conservación en la región amazónica debido a lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> ○ Capacidad institucional fortalecida ○ Mejora en la comunicación con otras instituciones y en el intercambio de información y de conocimientos ○ Asociaciones funcionales desarrolladas con actores claves del sector privados 	
Actividades	Resultados Esperados
1. Implementar la Secretaría de ABCI <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar planes de trabajo para el conjunto de ABCI • Convocar a grupos de interés para la planificación del conjunto de ABCI y a otros eventos • Diseñar un sistema de monitoreo y evaluación de resultados para el conjunto de ABCI • Informar sobre la actuación de ABCI 	<ul style="list-style-type: none"> • La Secretaría de ABCI funcionando • Planificación, establecimiento de redes, aprendizaje y desarrollo de contactos con actores regionales claves para el conjunto de ABCI • Manejo adaptativo de ABCI mediante planificación, monitoreo, evaluación y presentación de informes, mejorados
2. Desarrollar capacidades de conservación a nivel regional <ul style="list-style-type: none"> • Diseñar una estrategia de capacitación y de desarrollo de capacidades • Proporcionar capacitación y asistencia técnica a los consorcios de ABCI • Promover oportunidades para desarrollar capacidades entre ABCI y otros programas 	<ul style="list-style-type: none"> • La capacidad institucional de por lo menos 30 organizaciones de conservación de la Cuenca Amazónica es fortalecida • Tres eventos de desarrollo de capacidades auspiciados al año conjuntamente con los consorcios de ONGs en temas relevantes para el conjunto de ABCI • Eventos regulares de desarrollo de capacidades entre ABCI y otros programas regionales, estimulados según corresponda a través de las pequeñas donaciones
3. Fortalecer redes de comunicación y desarrollar conocimientos y conciencia de conservación <ul style="list-style-type: none"> • Diseñar e implementar una estrategia de difusión y de comunicaciones • Promover diálogos de política, establecimiento de redes e intercambio • Promover la comunicación entre ABCI y otras iniciativas de conservación dentro y fuera de la región amazónica • Evaluar y difundir lecciones aprendidas de ABCI y de otros programas de conservación 	<ul style="list-style-type: none"> • Una página web de ABCI en funcionamiento aumenta la comunicación al interior de ABCI y una mayor difusión y diálogo entre ABCI y los públicos objetivo diversos • Por lo menos seis redes regionales establecidas o fortalecidas para desarrollar actores públicos para la conservación. Estos son estimulados, según corresponda, mediante pequeñas donaciones • Continuos diálogos, desarrollo de redes e intercambios sobre políticas estimulan el análisis y la formulación de mejores políticas y prácticas de conservación • Las lecciones de conservación son evaluadas y compartidas mediante el manejo eficiente de conocimientos
4. Apoyar el desarrollo y manejo de asociaciones público-privadas (PPPs) para la conservación <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar la capacidad de los consorcios de ABCI de desarrollar y manejar PPPs • Apoyar el desarrollo y manejo de PPPs 	<ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar información, desarrollo de capacidades, asistencia técnica, y según corresponda, pequeñas donaciones para fomentar el establecimiento y fortalecimiento de PPPs • Por lo menos tres PPPs desarrolladas

4. CONCLUSIONES Y PRÓXIMOS PASOS

En respuesta a las crecientes amenazas ambientales de gran escala en la Cuenca Amazónica, la visión transformadora de ABCI es *desarrollar actores para la conservación efectivos y que actúen en varios países*. Esta visión se alcanzará mediante el establecimiento y fortalecimiento de redes institucionales en base a cinco consorcios de conservación que actuarán a escalas cada vez mayores. ABCI desarrollará relaciones entre cada uno de los socios institucionales de los consorcios, entre los cinco consorcios y con otros socios regionales y gobiernos nacionales. La importante concentración del programa en el desarrollo de capacidades institucionales, el fortalecimiento de la gestión ambiental y el desarrollo de redes de comunicación y de aprendizaje generarán dividendos de conservación de larga duración. Finalmente, la Secretaría de ABCI proporcionará coordinación para todo el programa y agregará valor mediante la organización de reuniones regulares de socios y mediante el apoyo al desarrollo de capacidades, comunicaciones, asociaciones público-privadas y la difusión de las lecciones aprendidas.

Un elemento innovador de ABCI es su enfoque altamente adaptativo de diseño-e-implementación. Durante los primeros nueve meses (Octubre 2006-Junio 2007), los cinco consorcios de conservación, la Secretaría de ABCI y USAID están desarrollando planes de trabajo detallados que orientarán la implementación del programa durante el resto del periodo inicial de cinco años. Como parte del proceso de diseño, cada consorcio se está reuniendo en diversas oportunidades y localidades a lo largo de la región amazónica. Adicionalmente, representantes de la Secretaría de ABCI y de USAID y miembros de otros consorcios están participando en estas reuniones, aumentando las conexiones del programa. USAID y la Secretaría de ABCI están organizando el I Encuentro de Socios de ABCI del 5 al 9 de febrero de 2007 en Urubamba, Perú para continuar con la planificación a nivel institucional, de consorcio y del conjunto de ABCI. Adicionalmente a las reuniones formales, diversas redes de comunicación están surgiendo para acelerar la planificación del programa.

El lanzamiento oficial de ABCI está previsto para mediados del 2007, en una reunión dentro de la región amazónica que convocará a los participantes de los programas, otros socios regionales y a los gobiernos nacionales.

ANEXO I: INSTITUCIONES SOCIAS POR CONSORCIO

La siguiente lista es una foto instantánea del *núcleo principal de socios* de los consorcios de conservación de ABCI y la Secretaría de ABCI al inicio de la fase de diseño. Durante la fase de diseño que tendrá nueve meses de duración, esta lista puede sufrir algunos cambios, pero se espera que básicamente se mantenga igual. Durante esta etapa, sin embargo, es probable que los consorcios amplíen sus vínculos con nuevos *socios de apoyo*, especialmente a nivel de organizaciones de base. Estos socios serán convocados para cumplir roles específicos dentro del consorcio y pueden llegar a cobrar importancia como implementadores. Algunos de los consorcios ya han identificados este tipo de socios, que incluyen organizaciones indígenas, asociaciones de productores y ONGs que prestan asistencia a organizaciones de base o que tienen habilidades especializadas en áreas técnicas.

DESAFIANDO EL AVANCE DE LA DEFORESTACIÓN EN LA AMAZONÍA BRASILEIRA

Instituto Internacional de Educação do Brasil (Instituto Internacional de Educación del Brasil- IEB), el líder del programa, es la ONG más prominente del Brasil en capacitación y desarrollo de capacidades ambientales. Con un pequeño equipo básico, IEB ha implementado una amplia gama de cursos y otras actividades de capacitación con el respaldo de una red de expertos en diversos campos relacionados a la conservación y el desarrollo. IEB tiene los necesarios conocimientos técnicos, de manejo de consorcios y administrativos para liderar el Programa del Amazonas Sur. El programa se implementará en base la experiencia de cinco años de IEB en el fortalecimiento de capacidades institucionales locales para enfrentar asuntos socio ambientales en diversas localidades en la Amazonía. El Programa de Apoyo al Desarrollo Institucional y Sostenible (PADIS) trabaja en una forma flexible y adaptativa para responder a las variadas necesidades de los diversos actores de la región. Adicionalmente a su rol como líder en este programa, IEB es socio del Programa de Paisajes Indígenas y de la Secretaría de ABCI (Ver Secciones 2.3 y 3 respectivamente).

Instituto do Homem e Meio Ambiente na Amazônia (Instituto del Hombre y el Medio Ambiente en la Amazonía—IMAZON) en Brasil es un centro de producción de ideas en temas ambientales dedicado a la investigación, desarrollo de capacidades, difusión de información y formulación de políticas. Es la institución líder en investigación sobre usos de recursos naturales y alternativas en la Amazonía Brasileira. Desde su fundación en 1990, IMAZON ha publicado 19 libros, 18 cartillas y más de 180 artículos técnicos, casi la mitad de los cuales han aparecido en revistas científicas o como capítulos de otros libros. La mayor parte de sus investigaciones versa sobre temas forestales, sin embargo, también ha producido análisis de alta calidad sobre agricultura, ganadería, aprovechamiento de PFTM y ordenamiento territorial a escalas que van desde municipalidades específicas hasta la Amazonía completa. IMAZON ha desarrollado y probado recientemente nuevos sistemas para monitorear operaciones forestales y comerciales a través de tecnologías prácticas de sensoramiento remoto, los cuales podrían fortalecer la aplicación de las normas en este sector si es que se implementan. Respetada a nivel nacional e internacional por su credibilidad científica, IMAZON está desempeñando un rol prominente en la expansión del sistema de bosques públicos en la Amazonía Brasileira y está formulando estrategias prácticas para fortalecer la aplicación de políticas que rigen el sector forestal.

Kanindé—Associação de Defesa Etno-Ambiental (Kanindé-Asociación de Defensa Etno-Ambiental) en Brasil se dedica al fortalecimiento de áreas protegidas y a la defensa de los derechos y recursos de los pueblos indígenas de la región amazónica. Desde su fundación en 1992, la mayor parte del trabajo de Kanindé se ha concentrado en Rondônia y en la parte sur de Amazonas, donde ha apoyado en el monitoreo de seis tierras indígenas, ha conducido evaluaciones de impacto ambiental y planes de manejo en áreas protegidas y en zonas de amortiguamiento y ha proporcionado educación ambiental. Kanindé es un consorcio de

conservación con una gran presencia local que será esencial para la planificación, implementación y continuidad de las actividades del programa.

Conservation Strategy Fund (CSF) de los Estados Unidos es una singular organización de alcance global que ayuda a las personas en el uso de la economía para proteger ecosistemas y promover el desarrollo sostenible. Fundada en 1998, CSF proporciona cursos intensivos especializados y capacitación en el campo a las personas del sector ambiental sin fines de lucro y del gobierno. Adicionalmente, proporciona a las ONGs y a los gobiernos, análisis económicos y de política de alta calidad en temas de conservación y desarrollo. CSF ha capacitado a más de 500 personas de casi 50 países, incluyendo Colombia, Costa Rica, México y Brasil. CSF también ha sido líder en la aplicación de la economía ambiental al tema del desarrollo de grandes obras de infraestructura. CSF emplea métodos analíticos estándares para la industria para ilustrar los intercambios económicos entre el desarrollo a gran escala y los valores de la conservación. Este trabajo ha contribuido en la modificación de proyectos ubicados en la Cuenca Amazónica, por ejemplo, la carretera federal BR-163 (Brasil), caminos en el Parque Nacional Madidi (Bolivia), el complejo hidroeléctrico Belo Monte (Brasil), represas en el río Madeira (Brasil) y un sistema para evaluar y monitorear inversiones en áreas protegidas (Brasil).

CONSERVANDO EL PAISAJE DEL MADIDI-MANU DE BOLIVIA Y PERÚ

El Programa Madidi-Manu será implementado por un consorcio compuesto por cinco organizaciones socias principales, cada una con compromisos a largo plazo y presencia en la zona Madidi-Manu, tanto en el Perú como en Bolivia, como sigue:

Wildlife Conservation Society (WCS), el líder del consorcio, inició sus investigaciones científicas en América del Sur en 1916. Hoy, WCS trabaja en siete grandes áreas de conservación en las áreas amazónicas de cinco países y apoya investigaciones de punta sobre poblaciones de vida silvestre y ecología. Para promover la conservación a nivel de sitios, WCS se concentra fuertemente en el desarrollo de asociaciones institucionales y capacidades locales dentro y alrededor de cada sitio, y ha realizado un trabajo innovador para apoyar a organizaciones indígenas a identificar y enfrentar temas que surgen por el desarrollo de grandes obras de infraestructura. Adicionalmente a la coordinación general del Programa Madidi-Manu, WCS dirigirá las actividades del programa en Bolivia, donde ha estado activo desde 1999.

Asociación para Conservación de la Amazonia (ACA) fundado en el 2000, ha establecido la primera concesión de conservación del mundo, un área de 146,000 hectáreas, donde su estación de investigación Los Amigos, está entre las más activas de la Amazonía Occidental. Actualmente, ACA está tramitando el establecimiento de una concesión de conservación de 76,000 hectáreas en una zona de bosques nublados, que permitirá una conexión entre las partes altas del Parque Nacional Manu y la Reserva Comunal Amarakaeri. ACA dirigirá las actividades del programa en el Perú para el consorcio.

Fundación Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente (PUMA) administra fondos públicos y privados para apoyar el desarrollo rural sostenible y la conservación ambiental en Bolivia. Fundación PUMA liderará la prestación de asistencia técnica y administrativa a las organizaciones de base en Bolivia y las actividades estratégicas de financiamiento que implementen estas organizaciones.

Fondo de las Américas del Perú (FONDAM) fue establecido en 1997 para administrar un canje de deuda entre los Estados Unidos y el Perú. Ha administrado más de \$25 millones en apoyo a iniciativas que involucran eco negocios, reforestación, turismo sostenible y secuestro de carbono. Al igual que Fundación PUMA en Bolivia, FONDAM liderará el apoyo de las organizaciones de base en el Perú.

Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA) es un centro de excelencia en derecho ambiental. Ha cumplido un importante rol en formación de políticas forestales y de áreas protegidas en el Perú y está activamente comprometida en el desarrollo de capacidades de funcionarios públicos, el sector privado y la sociedad civil en el Perú y en otros países de América del Sur. SPDA liderará las consideraciones relacionadas

a los contextos legales y políticos en los que las acciones del programa se realizan, en especial, el desarrollo planificado de infraestructura dentro del Corredor Madidi-Manu. SPDA también desarrollará herramientas financieras, incluyendo un fondo fiduciario, para sostener las empresas comunitarias que apoya el programa. Adicionalmente, la SPDA es un socio clave de la Secretaría de ABCI y es la sede la oficina de la Secretaría en Lima.

PAISAJES INDÍGENAS: FORTALECIMIENTO DE ORGANIZACIONES INDÍGENAS EN LA CUENCA AMAZÓNICA

The Nature Conservancy, el líder del consorcio, estableció un programa de conservación para toda la región amazónica en el 2003 que se concentra en la conservación en territorios indígenas y que opera cruzando las fronteras nacionales. A la fecha, el programa ha fortalecido organizaciones indígenas principalmente en la Amazonía Brasileña, especialmente a COIAB, mediante el desarrollo de capacidades en administración y finanzas, colaboración en propuestas de nivel nacional para recaudar fondos de gran escala para la conservación de tierras indígenas y la reciente inauguración de un centro de capacitación en Manaus. Fuera de la Amazonía Brasileña, el programa ha formado importantes alianzas estratégicas en Venezuela, Perú y Ecuador. En el Perú ha trabajado con el Instituto del Bien Común en un consorcio complejo y políticamente desafiante concentrado en tierras indígenas y ribereñas en Sierra del Divisor, que culminó en la declaración de la Zona Reservada Sierra del Divisor en abril de 2006.

Instituto del Bien Común (IBC) está dedicado al fortalecimiento del reconocimiento legal y el manejo racional de los territorios indígenas de la Amazonía peruana. IBC asiste a una amplia gama de instituciones indígenas socias en desarrollo de capacidades en temas legales, ordenamiento territorial y formas de vida sostenibles. Además de sus oficinas principales en Lima, IBC tiene tres oficinas regionales en la Amazonía peruana (en Oxapampa, Pucallpa e Iquitos), cada una de las cuales trabaja de cerca con las asociaciones locales de pueblos indígenas, las federaciones regionales y las confederaciones regionales. IBC mantiene la base de datos más completa sobre tierras nativas de la Amazonía peruana, conocida como el *Sistema de Información de Comunidades Nativas* (SICNA), sustentado en instalaciones avanzadas para el mapeo, monitoreo y sensoramiento remoto.

Fundación Sobrevivencia Cofán (FSC—Ecuador), fundada a fines de la década de los noventa, trabaja con un grupo étnico altamente amenazado, los Cofán, los cuales ocupan un área de excepcional biodiversidad en el noreste de Ecuador. FSC apoya a Cofán con asistencia legal para proteger sus territorios, en el desarrollo alternativas ambientalmente seguras de ingresos, programas educativos e investigación sobre biodiversidad y actividades de conservación. FSC ha establecido una larga asociación con FEINCE, una organización política y representativa de los Cofán. La estrecha relación entre FSC y Cofán permite el desarrollo de productos “hechos a la medida”, como por ejemplo, materiales traducidos a la lengua Cofán y que emplean ejemplos de campo adecuados para el contexto de Cofán. Las herramientas, los recursos y las relaciones que FSC desarrolla a través de su participación en el consorcio mejorarán su capacidad de apoyar a FEINCE. Al mismo tiempo, la membresía de FSC en el consorcio permitirá que FEINCE acceda a una red mucho más amplia de organizaciones indígenas que enfrentan retos en Perú, Brasil y Ecuador.

Coordenação das Organizações Indígenas da Amazônia Brasileira (Coordinación de Organizaciones Indígenas de la Amazonía Brasileña—Brasil) es la más grande organización indígena en Brasil; 75 organizaciones miembros representan cientos de reservas indígenas en todos los nueve estados de la Amazonía brasileña. Estas organizaciones incluyen asociaciones locales, federaciones regionales y organizaciones de mujeres indígenas, profesores indígenas y estudiantes indígenas. Juntos representan el 60 por ciento de la población indígena del Brasil. COIAB presta servicios en educación, cuidado de la salud, titulación de tierras, derechos y participación de mujeres, formas de vida económicas y planificación y manejo ambiental. En el transcurso de ABCI, COIAB fortalecerá su capacidad de prestar estos servicios. Al mismo tiempo, las conexiones cercanas de COIAB con las comunidades indígenas tendrán un rol clave en la orientación del diseño, la implementación, difusión y monitoreo del programa.

Instituto Internacional de Educação do Brasil (Instituto Internacional de Educación del Brasil-IEB) es la ONG brasilera más prominente en capacitación y desarrollo de capacidades ambientales. La misión de IEB es desarrollar capacidades y capacitar a todos los sectores de la sociedad para el desarrollo sostenible y la conservación de la biodiversidad. IEB proporciona apoyo científico y académico, capacitación e intercambio de profesionales, técnicos, líderes comunitarios, investigadores y estudiantes que trabajan en el sector ambiental. IEB utiliza rigurosos sistemas de monitoreo y evaluación para mejorar sus procesos de manejo, implementación y metodológicos. Esta dedicación y experiencia en monitoreo y evaluación de procesos de capacitación y desarrollo social, que son difíciles de atribuir y medir, serán valiosos al consorcio, así como también para el trabajo del conjunto de ABCI que tiene un énfasis en la medición y el intercambio de resultados. IEB también lidera el consorcio apoyado por ABCI, Desafiando la Deforestación en la Amazonía Brasileira (Sección 2.1) y es un miembro principal de la Secretaría de ABCI (Sección 3).

Adicionalmente a estos cinco miembros principales, el Consorcio de Paisajes Indígenas ya ha establecido asociaciones con varias organizaciones de base indígenas regionales.

GESTIÓN AMBIENTAL EN LA REGIÓN MAP DE PERÚ, BRASIL Y BOLIVIA

La Universidad de Florida (UF) ha acumulado el mayor número de estudiantes amazónicos que cualquier otra institución de nivel superior de los Estados Unidos. El renombrado Programa *Tropical Conservation and Development* (TCD- Conservación y Desarrollo Tropical) de la UF ha apoyado programas regionales de investigación y educación que han capacitado cientos de estudiantes de post-grado de los países de la Cuenca Amazónica y de los Estados Unidos. Desde los inicios de los años noventa, la UF ha cumplido un rol clave en el desarrollo del Grupo de Investigación y Extensión de Sistemas de Agroforestería de Acre (PESACRE), una ONG formada por una red de instituciones locales de investigación dedicadas a investigar alternativas de uso de recursos naturales en el estado brasilero de Acre. La UF también mantiene acuerdos a largo plazo de capacitación e investigación colaborativa con diversas instituciones regionales, tales como la Universidad Federal de Acre (UFAC) e IMAZON. El Programa *Working Forests in the Tropics* (Trajando en los Bosques de los Trópicos) de la UF conduce investigación forestal, capacitación a nivel de post grado y conferencias periódicas que convocan actores claves de la Cuenca Amazónica y de otras regiones tropicales.

Woods Hole Research Center (WHRC) es un líder mundial en trabajar temas ambientales mediante la investigación, educación y políticas públicas. La misión de WHRC es proteger el medio ambiente global a través de la combinación de investigación científica, educación y la aplicación de la ciencia a políticas ambientales nacionales e internacionales. Desde fines de los ochenta, su programa amazónico de investigación ha generado resultados de punta sobre impactos y tendencias de uso de tierras. Por ejemplo, los modelos de WHRC de incendios forestales y deforestación en distintos escenarios de desarrollo ayudaron a orientar el desarrollo de políticas de aplicación más efectivos por el Ministerio del Ambiente del Brasil. WHRC ha cumplido un rol crítico en el desarrollo del Instituto de Investigación Ambiental en la Amazonía (ver a continuación) y las dos instituciones colaboran activamente en la investigación y en desarrollo de capacidades.

Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia (Instituto de Investigación Ambiental en la Amazonía — IPAM) es una ONG brasilera que une a científicos y educadores que comparten un compromiso común para contribuir al desarrollo y crecimiento económico de la Amazonía, que sean compatibles con el mantenimiento de la integridad y el funcionamiento del ecosistema. IPAM analiza las consecuencias ecológicas, económicas y sociales del desarrollo de la Amazonía mediante la investigación científica y tecnológica; desarrolla y promueve en asociación con otras instituciones ambientales alternativas socioeconómicas sostenibles para el desarrollo de la Amazonía; promueve oportunidades de capacitación para científicos, educadores y extensionistas; promueve una visión integral de asuntos ambientales y sistemas de uso sostenible de las tierras y fortalece la habilidad de la sociedad para implementar alternativas de desarrollo sostenible.

SOS Amazônia es una ONG con oficinas en Acre, Brasil, que ha adoptado la educación ambiental como su actividad central, siendo pionera en proyectos para alentar el reciclaje de residuos sólidos en colaboración con escuelas públicas. SOS Amazonía ha desarrollado asociaciones con el gobierno y con ONGs para desarrollar

planes de manejo para el Parque Nacional Sierra del Divisor y para la Estación Ecológica de Río Acre. SOS Amazonia actualmente cuenta con un equipo de 15 miembros permanentes y dos pasantes de pre-grado.

Herencia es una ONG que promueve el desarrollo sostenible de las comunidades y organizaciones locales en la Amazonía boliviana mediante la planificación participativa, la articulación social y de grupos de interés, recursos naturales y manejo ambiental. Su oficina principal está ubicada en la ciudad de Cobija, Pando y se apoya en un equipo técnico multidisciplinario con experiencia práctica regional.

Universidade Federal do Acre (Universidad Federal de Acre—UFAC) es una institución líder en educación superior en la Amazonía Occidental, con más de 1,000 estudiantes matriculados y educados por 300 profesores, aproximadamente 60 de los cuales cuentan con doctorados. UFAC ofrece seis programas de maestría, que incluyen ciencias sociales, educación, ecología y manejo de recursos naturales, y geociencias y el medio ambiente. El Parque Zoológico de UFAC es un centro regional de excelencia para la investigación biológica, que cuenta con cooperación de largo plazo con la UF.

Universidad Amazónica de Pando (UAP) está ubicada en Cobija, Bolivia, y cumple un rol central en la contribución al desarrollo socioeconómico de Pando mediante el uso sostenible y el manejo de los recursos naturales de la región. La capacitación de profesionales locales, la ejecución de investigaciones en la región y la interacción con la sociedad local, contribuyen al desarrollo sostenible. Con más de 1,000 estudiantes, los programas de pre-grado de la UAP incluyen biología, forestales, pesquerías, trabajo social, economía, administración de empresas, derecho y pedagogía.

Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios (UNAMAD) está ubicada en Puerto Maldonado, Perú, donde 240 estudiantes se matriculan cada año graduándose en forestales y medio ambiente, agroindustrias, ecoturismo o educación – todos campos considerados básicos para el desarrollo regional y nacional. UNAMAD también tiene un emergente instituto de investigación llamado Instituto de Investigación de Recursos Naturales y Medio Ambiente (INREMA), que se concentra en los recursos naturales y el ambiente, y que ha adoptado un enfoque de investigación que se basa en la ciencia aplicada y participativa.

Instituto Nacional de Desarrollo (INADE) es una agencia del gobierno peruano que promueve, a través de su Proyecto Especial Madre de Dios (PEMD), el desarrollo integral de la zona de frontera de Madre de Dios, fortaleciendo los procesos de frontera y facilitando la implementación de acuerdos bilaterales con Brasil y Bolivia.

FORMAS DE VIDA SOSTENIBLES EN LA AMAZONIA OCCIDENTAL

Rainforest Alliance (RA- Alianza de Bosques Tropicales) es la pionera del movimiento de certificación a nivel mundial que alienta a los productores a cosechar productos o realizar actividades de turismo en forma que sea ecológicamente sostenible y socialmente beneficioso. RA ha certificado más de 98 millones de acres de tierras forestales en 58 países, más de 1,500 empresas forestales y más de 47,500 predios rurales y ha mejorado las vidas de más de 300,000 agricultores, trabajadores y sus dependientes. La organización también ha capacitado a más de 1,300 empresarios turísticos en mejores prácticas, liderando la certificación por terceros de más de 30 operaciones de turismo tan sólo durante el año pasado. RA trabaja con algunas de las más grandes corporaciones mundiales, incluidos Kraft Foods, Procter and Gamble, Chiquita, IKEA y Gibson, para integrar prácticas ambientalmente sostenibles y apoyar a pequeños agricultores y operaciones forestales en el mundo.

Fundación Natura (FN) combina la investigación científica y los conocimientos sociales y culturales locales en el diseño e implementación de proyectos de conservación en Colombia con un enfoque fuerte en la participación de actores locales como las poblaciones indígenas y las comunidades agrícolas. FN ha sido activo en la búsqueda de alternativas a la destrucción de hábitat en la Amazonía desde 1984, inicialmente con esfuerzos para apoyar la consolidación de la Reserva Biológica Caparú. Participó en el Programa Parques en Peligro de USAID, el cual apoyó actividades en dos parques nacionales ubicados en la Amazonía colombiana. Para el fortalecimiento de éstas y otras áreas protegidas, el énfasis del trabajo de FN se concentra en mejorar la infraestructura básica de los parques, la capacitación del personal del parque, la evaluación de la

biodiversidad, la capacitación y la difusión dirigida a las comunidades que habitan en los parques, el monitoreo ambiental y el desarrollo de mecanismos financieros a largo plazo.

Conservación y Desarrollo (C y D), fundada en 1992, se concentra en el ecoturismo, agricultura, y proyectos comunitarios en áreas de alta biodiversidad del Ecuador. Colabora con diversas organizaciones internacionales y está trabajando con el gobierno de Ecuador en el desarrollo de una política nacional para la producción agrícola sostenible. Conservación y Desarrollo también presta asistencia a productores en la mejora de sus sistemas de manejo y producción, aumentando su participación en los precios finales de mercado, y para la obtención de transferencias tecnológicas y la certificación ambiental.

INSTITUCIONES SOCIAS DE LA SECRETARIA

International Resources Group es una firma consultora con amplias habilidades en manejo de recursos naturales, agricultura, medio ambiente, reformas institucionales y de políticas, descentralización, desarrollo de mercados, energía, y asistencia y reconstrucción. IRG ha demostrado experiencia en todos los aspectos de la gestión de proyectos complejos, de gran escala y manejo adaptativo, incluyendo la supervisión de contratos, gerenciamiento de conocimientos y gestión de donaciones en proyectos a nivel mundial. Adicionalmente, IRG ofrece una rica experiencia internacional en las funciones principales de ABCI, incluyendo redes de desarrollo de conocimientos, difusión de lecciones y monitoreo y evaluación de resultados. En años recientes, IRG ha mantenido una presencia modesta en la región amazónica, con una sola oficina y un único programa en Lima, así como equipos para evaluaciones de campo cortas por asignación de USAID en Bolivia, Brasil y Ecuador. Debido a las actuales susceptibilidades políticas en relación a las iniciativas apoyadas desde el exterior en zonas remotas de la Cuenca Amazónica, esta presencia institucional leve, reforzada por un equipo y personal con experiencia y presencia regional importante- contribuirá a la gestión efectiva de ABCI. IRG liderará los servicios administrativos y logísticos a través de la Secretaría, promoviendo asociaciones público-privadas y apoyando actividades para todo el programa mediante el programa de pequeñas donaciones.

Academy for Educational Development (AED) es un líder mundial en educación ambiental y comunicaciones estratégicas (tales como *GreenCOM*), que actualmente está implementando comunicaciones ambientales en seis programas latinoamericanos, tres de ellos en países de la Cuenca Amazónica. AED ha estado trabajando activamente en Brasil desde 1998 y ha desarrollado una variedad de asociaciones sólidas con compañías privadas como el Banco de Brasil, IBM Brasil y Microsoft. AED ha reclutado personal de más de 40 compañías locales en la ciudad de Recife para que se desempeñen como promotores para el programa pionero de promotores electrónicos de Brasil. AED coordinará el desarrollo e implementación de una estrategia de comunicación para el conjunto de ABCI.

Instituto Internacional de Educação do Brasil (Instituto Internacional de Educación del Brasil -IEB) es la ONG brasilera más prominente en capacitación y desarrollo de capacidades ambientales. Con un pequeño equipo principal, IEB ha implementado un amplio rango de cursos y otras actividades convocando una red de expertos en distintos campos relacionados a la conservación y el desarrollo. A través de estos cursos y el apoyo de becas, IEB ha capacitado a más de 1,200 brasileros, la mitad de los cuales provienen de la región amazónica. Con apoyo de la Fundación Moore, IEB conduce un programa selectivo de becas y cursos cortos de capacitación especializados para profesionales y académicos que trabajan en la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales en la Amazonía brasilera. Dirige un consorcio de seis ONGs brasileras y la Universidad de Florida que cuenta con apoyo de USAID y que busca mejorar la actividad forestal, desarrollar nuevas redes de negocios y planificar y monitorear áreas de conservación en la Amazonía brasilera. A partir de su experiencia y credibilidad, IEB dirigirá las actividades de capacitación y de desarrollo de capacidades, apoyará el programa de pequeñas donaciones y albergará la oficina de la Secretaría en Brasilia. IEB también lidera el consorcio de ABCI, Desafiando el Avance de la Deforestación en la Amazonía Brasilera, y es un socio principal del Consorcio de Paisajes Indígenas (Secciones 2.1 y 2.3 respectivamente).

Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA) es el principal centro de formulación de políticas relativas a la protección de la biodiversidad y el desarrollo ambientalmente seguro de la región andina. Desde su fundación en 1986, la SPDA ha jugado un rol catalítico en la formación de las políticas ambientales claves

del Perú, en particular aquellas relacionadas al sistema de áreas protegidas, forestales y derechos de propiedad intelectual. El trabajo de la SPDA se centra en tres principales campos de acción: (a) desarrollo y aplicación de un marco de legislación ambiental comprensivo, (b) defensa del derecho de los ciudadanos a un ambiente saludable y la efectiva aplicación de mecanismos de participación ciudadana, y (c) difusión de principios y políticas ambientales y de desarrollo sostenible, y del derecho ambiental. Como parte de su rol en ABCI, la SPDA ejecutará análisis de política y albergará la oficina de la Secretaría en Lima. La SPDA también participa en el Consorcio del Corredor de Conservación Madidi-Manu.

Social Impact (SI), establecido en 1996, es una pequeña compañía dirigida por mujeres con base en Arlington, Virginia. A través de USAID, bancos de desarrollo y varias ONGs, SI ha apoyado el monitoreo de desempeño y el monitoreo y evaluación participativa en más de 80 países a nivel mundial. En los últimos 15 años, los principios de SI han mejorado la calidad de casi 1,000 proyectos de desarrollo y cambio social y de programas en más de 130 países. El sistema comprobado de SI demuestra las mejoras mensurables en la calidad de los proyectos en la etapa inicial, durante su implementación y el impacto del programa. SI estará involucrada en el monitoreo de resultados y en la evaluación de las actividades de ABCI.

ANEXO 2: PERSONAL CLAVE POR CONSORCIO

DESAFIANDO EL AVANCE DE LA DEFORESTACIÓN EN LA AMAZONIA BRASILEIRA

Radicado en Brasilia, **Gordon Armstrong, Director del Programa ABCI (IEB)**, tiene 30 años de experiencia laboral en desarrollo y manejo rural y en la conservación de bosques tropicales en varios países de África y de América del Sur. Su experiencia abarca desde la implementación de proyectos forestales y de conservación hasta la gestión de proyectos y programas dentro de agencias internacionales y ONGs. Desde enero de 2004, el Sr. Armstrong se desempeña como director técnico de IEB, teniendo como su principal responsabilidad la coordinación del consorcio de siete instituciones que trabajan en manejo y conservación de bosques tropicales y que cuenta con apoyo de USAID.

Con sede en Brasilia, **Ailton Dias dos Santos, Director Adjunto del Programa ABCI (IEB)**, es un especialista en procesos participativos de desarrollo rural. El Sr. dos Santos, quien cuenta con una licenciatura en agronomía y una maestría en extensión agrícola, tiene una experiencia sustantiva de trabajo con familias rurales pobres en esquemas de reubicación en la Amazonía Brasileira y en el monitoreo participativo y la sistematización de experiencias de proyectos. El Sr. dos Santos ha realizado numerosas consultorías para el gobierno, ONGs y agencias internacionales. En el 2004, el Sr. dos Santos se incorporó a IEB como coordinador de PADIS.

CONSERVANDO EL PAISAJE DEL MADIDI-MANU DE BOLIVIA Y PERÚ

Radicado en Lima, **Michael Painter, Director del Programa ABCI Manager (WCS)**, tiene más de 25 años de experiencia en investigación aplicada sobre las relaciones entre los factores socioeconómicos y los patrones de uso de las tierras. Dirigió el Programa para Latino América del Instituto para el Desarrollo Antropológico, un centro de excelencia de investigación y educación sobre desarrollo ambientalmente sostenible. El Dr. Painter fue responsable de la instalación de un sistema de monitoreo y evaluación para evaluar los impactos del manejo comunitario de la vida silvestre y de los recursos naturales en el Proyecto de Manejo de Recursos Naturales de Botswana. Se unió a WCS en 1997 y se ha desempeñado como director del Programa del Chaco y del Programa de País de Bolivia. Actualmente dirige el Programa de los Andes Centrales y Amazonía.

Con sede en Santa Cruz, **Cristian Vallejos, Director Adjunto del Programa ABCI ACA)**, tiene más de 20 años de experiencia en la conservación de la biodiversidad y el manejo de recursos naturales en Latino América, asumiendo responsabilidades en la planificación, implementación y supervisión en esfuerzos de campo. Tiene una amplia experiencia en la conducción de equipos multidisciplinarios en ámbitos multiculturales y en la gestión de portafolios de donantes privados y públicos.

PAISAJES INDIGENAS: FORTALECIMIENTO DE ORGANIZACIONES INDÍGENAS EN LA CUENCA AMAZONICA

Radicado en Manaus, el **Director de Programa ABCI Jorge Terena (TNC)**, un líder del pueblo Terena de Brasil, tiene más de 20 años de experiencia en administración de programas y desarrollo de capacidades de organizaciones indígenas amazónicas. El Sr. da Silva ha trabajado, en distintas capacidades, en causas indígenas en los sectores de ONGs, donantes internacionales y de gobiernos en el Brasil, Venezuela, Colombia y Ecuador. Científico social por formación (Maestría en Sociología de la Universidad de Maryland), el Sr. da Silva ha asumido distintos cargos de responsabilidad en asuntos indígenas a nivel federal, estatal e internacional, lanzando proyectos innovadores para fortalecer la educación indígena y los derechos de propiedad intelectual. Desde el 2003, el Sr. da Silva se desempeña como coordinador de relaciones indígenas

del Programa Amazonia de TNC, donde diseña, implementa y supervisa actividades de fortalecimiento institucional de asociaciones y federaciones indígenas de la Amazonía Brasileira.

Radicada en Quito, la **Directora Adjunta del Programa ABCI Paulina Arroyo** (TNC), ha estado profundamente involucrada en la gestión e implementación de proyectos en Ecuador por más de 15 años, con una especialización particular en enfoques participativos en los temas de conservación de biodiversidad y género. Durante la década de los noventa, se desempeñó como fundadora y presidenta de una ONG dedicada a la conservación de la biodiversidad, el manejo sostenible de los recursos naturales y la incorporación de perspectivas de género. La Sra. Arroyo se unió a la oficina de TNC en Quito en 1999, donde desde entonces ha gestionado el Proyecto de la Bioreserva del Cóndor y ha sido instrumental en el desarrollo de planes de manejo de recursos naturales para dos comunidades indígenas. Esta experiencia generó una nueva metodología de participación en la conservación de la biodiversidad y el manejo de recursos naturales para las comunidades locales ubicadas al interior o en las cercanías de las áreas protegidas.

GESTIÓN AMBIENTAL EN LA REGION MAP DE PERU, BRASIL Y BOLIVIA

Radicado en el Estado de Acre, **Foster Brown, Director del Programa ABCI** (WHRC), es un geoquímico especializado en uso de las tierras y cambios en las cubiertas de las tierras quien ha vivido en Acre, Brasil durante 14 años, donde ha trabajado como científico principal dirigiendo proyectos en colaboración con el Parque Zoobotánico de la Universidad Federal de Acre. El Dr. Brown ha sido esencial en el desarrollo de alianzas trinacionales para la investigación y el desarrollo en la región MAP y ha contribuido en la organización del foro inicial de universidades regionales en 1999. Es el principal investigador del Experimento a Gran Escala de la Biosfera –Atmósfera (LBA)- Programa de Acre y actualmente dirige el proyecto Cambios en la Cobertura de las Tierras en el Área de la Triple Frontera de Brasil, Bolivia y Perú: Implicancias para el Uso Sostenible de la Tierra en la Amazonía Suroeste, que está financiado por la Administración Nacional de Aeronáutica y el Espacio de los Estados Unidos (NASA). El Dr. Brown se ha desempeñado en el Comité Brasileiro de Capacitación y Educación de LBA.

Radicado en Cobija (Pando, Bolivia), **Juan Fernando Reyes, Director Adjunto del Programa ABCI** (Herencia), es un economista con una especialización en manejo forestal con más de diez años de experiencia en gestión de proyectos de conservación y desarrollo en la región MAP. El Sr. Reyes ha coordinado proyectos para apoyar el manejo y la elaboración de los planes de manejo de vida silvestre para la Reserva Nacional Amazónica Manuripi y ha dirigido la zonificación ambiental del departamento de Pando, Bolivia. Actualmente trabaja como economista para el Programa de Manejo Forestal de la Amazonía Boliviana.

FORMAS DE VIDA SOSTENIBLES EN LA AMAZONIA OCCIDENTAL

Radicado en Quito, el **Director del Programa ABCI, Luis Felipe Duchicela** (Rainforest Alliance), tiene una larga experiencia en mercadeo de productos agrícolas no tradicionales y en el desarrollo de un enfoque de cadena de valor para la producción de cacao entre los pequeños titulares de predios, los exportadores y los compradores internacionales. De nacionalidad ecuatoriana con un MBA de la Universidad de Yale, el Sr. Duchicela ha trabajado por más de 20 años en el sector privado con Chiquita Brands International, en una serie de cargos de responsabilidad. Recientemente, ha ocupado el cargo de Director Regional de la Alianza para Productos Sostenibles Certificados de Rainforest Alliance (CSPA), un proyecto financiado por USAID en América Central y México, orientado a promover la certificación y el mercadeo de tres principales productos: café, plátano y madera.

La anterior Directora Adjunta del Programa ABCI, Lucía Burneo (Rainforest Alliance), ha sido recientemente elegida al Congreso Ecuatoriano. Rainforest Alliance está reclutando otro candidato para este cargo.

SECRETARÍA DE ABCI

Radicado en Brasilia el **Director de la Secretaría de ABCI, Anthony Anderson** (IRG), tiene 33 años de experiencia profesional en la región de la Amazonía, trabajando en manejo de recursos, planificación y políticas de conservación directamente relacionadas con ABCI. El Dr. Anderson ha trabajado en temas

amazónicas en centros de investigación regionales, la Fundación Ford, el Banco Mundial, y recientemente en forma independiente como consultor ambiental. Ha publicado informes y cuatro libros sobre conservación tropical y desarrollo en la región y está muy familiarizado con la gran variedad de donantes que financian las iniciativas de conservación de la biodiversidad y el desarrollo en la Cuenca Amazónica. El Dr. Anderson se ha desempeñado como líder del equipo que produjo el documento inicial de ABCI: *Conservación de la Biodiversidad en la Cuenca Amazónica: Contexto y Oportunidades para USAID*.

Radicada en Lima, la **Directora Adjunta de la Secretaría de ABCI Jessica Hidalgo** (SPDA) es una reconocida experta en derecho y política ambiental, recursos forestales y programas de conservación y manejo de recursos naturales. Ha trabajado en programas con financiamiento de USAID en Perú y Paraguay, y tiene experiencia de trabajo adicional en Bolivia y Panamá. Desde 1988, la Sra. Hidalgo trabaja en la SPDA en Perú, desempeñándose en diversos cargos técnicos y administrativos, incluyendo el de directora de proyectos y directora de industria, comercio y ambiente. Hasta el momento de asumir su actual cargo, dirigió el Programa Forestal de la SPDA, gestionando proyectos sobre recursos forestales, áreas naturales protegidas y de conservación privada y comunal. La Sra. Hidalgo ha cumplido un papel importante en la formulación de las políticas públicas del sector forestal en el Perú.

Radicado en Washington, DC, el **Coordinador del Programa, Doug Pool**, es un experto en manejo de recursos naturales con tres décadas dirigiendo equipos multidisciplinarios de USAID en Latino América, Asia y Oriente Medio. Trabajando en IRG desde 1995, el Sr. Pool aporta un sólido conocimiento de los temas técnicos, políticos, sociales y ambientales alrededor de la conservación y el desarrollo. Entre sus numerosas tareas para las misiones de USAID en Latino América, ha sido coordinador de Programa de Estrategias de Desarrollo para Tierras Frágiles (DESFIL por sus siglas en inglés), que promovió el uso sostenible de la tierra y las formas de vida sostenibles de los pobladores de las laderas andinas y de los bosques en tierras bajas de la Amazonia. También ha dirigido la Revisión del 2001 de los Programas de Manejo de Bosques Naturales de USAID, con estudios de caso específicos en seis países latinoamericanos.